

1872 - 1972

# Sto godina željeznice u Bosni i Hercegovini

Sarajevo, 15. juli 1972. god.



Photogalerija by konduktér

1872—1972

A. Jelen F.

# Sto godina željeznice u Bosni i Hercegovini

(kratak prikaz)

Sarajevo, 15. juni 1972. god.

## Uvodne napomene

Ove godine navršava se 100 godina od nastanka prve željeznice u Bosni i Hercegovini. U uslovima tadijske uprave i porobljavanja, njeno nastajanje i razvoj bili su usmjereni u pravcu osvajačkih težnji i zadovoljavanja kapitalističkih interesa. Zbog toga je već od samog svog početka nosila određena spoljna obilježja unutrašnjih sukobljavanja tih interesa.

Za turski period moglo bi se reći da je već sam pristup izgradnji željeznice na ovom području bio po mnogo čemu karakterističan. Jer, Turska toga vremena, suočena sa mnogobrojnim spoljnim i unutrašnjim teškoćama, pa i onim materijalne prirode, iako nije bila u mogućnosti da izdvaja znatna sredstva što ih je zahtijevala izgradnja željeznica, ipak je morala popustiti pred izvjesnim pritiscima za povezivanje sa zapadnom Evropom.

Cetrtdesetogodišnja okupacija Bosne i Hercegovine od strane Austro-Ugarske Monarhije i u politici građenja željeznica izraziti je primjer zavojevača koji nije birao sredstva u postizanju cilja. Otuda su svakako rezultirale sve one negativne karakteristike koje su se odražavale u primitivnosti, nepovezanosti i rascjepkane mreže, načinu eksploatacije i slično.

Period između dva svjetska rata gotovo da ništa nije dao na izmjeni naslijedenog stanja.

Tek poslije oslobođenja naše zemlje željeznica je na području Bosne i Hercegovine doživjela potpuni preobražaj, gubeći sva ranija obilježja mučne prošlosti. Danas se željeznice u Bosni i Hercegovini u sklopu Jugoslovenskih željeznica mogu u mnogo čemu mjeriti sa najmodernijim željeznicama svijeta.

Zeljeznicama uopšte, pa i ovom prilikom povodom proslave njihove 100-GODIŠNICE na ovom području, uključujući i period »ranog djetinjstva«, pripada puno priznanje za njihov doprinos podizanju kulture naroda i ubrzavanju razvoja proizvodnih snaga društva.

Ovaj kratak hronološki pregled građenja i razvoja željeznica u Bosni i Hercegovini treba shvatiti samo kao prigodnu publikaciju, dok cijelovitiji prikaz njene uloge i velikog doprinosa privrednom razvoju zemlje treba tek očekivati.

---

Ovu prigodnu  
monografiju izdaje  
Željezničko transportno  
preduzeće  
— Služba za štampu  
i propagandu — Sarajevo,  
povodom Stogodišnjice  
puštanja u saobraćaj  
prve pruge  
u Bosni i Hercegovini  
od Dobrljina preko  
Prijedora i Bosanskog  
Novog do Banja Luke.

---

**Autori:**

*Dušan Žigić:*

Izgradnja pruga i razvoj  
željeznice na području  
Bosne i Hercegovine  
od 1872. do 1972. godine

*Božidar Čalović:*

Osvrt na razvoj  
radničke samouprave na JŽ

*dipl. inž. Branko Barić:*

Modernizacija željeznice  
u Bosni i Hercegovini

---

**Izdavač:**

Zavod za novinsko-izdavačku  
i propagandnu delatnost JŽ,  
Beograd, Nemanjina 6

**Štampa:**

„Birografika“ izdavačko-  
štamparsko preduzeće JŽ,  
Subotica

---

Izgradnja pruga i razvoj  
željeznice na području  
Bosne i Hercegovine  
od 1872. do 1972. godine

Izgradnja pruga

Period turske uprave  
u Bosni i Hercegovini

Grozničava utrka u gradenju željeznica u svijetu polovinom prošlog vijeka, posebno u Evropi, nije mogla ostati bez odjeka ni u Turskoj, u kojoj je pored želja i potreba za izgradnjom željeznicu, donošenju konačne odluke prethodila živa diplomatska aktivnost, pa čak i određeni pritisci sa Zapada. Najpovoljnijoj vezi, s obzirom na troškove izgradnje, od Budimpešte do Carigrada preko Beograda i Niša, usprotivila se Srbija i tražila zaštitu velikih sila. To je možda bilo presudno da se turska vlada na zagovor Austrije opredijeli za takozvanu »Carigradsku magistralu«, koja bi išla preko Trakije i Rumelije, Skopja i Mitrovice, Bijelog Polja, Sarajeva, Jajca i Banje Luke do Dobrljina. Time bi se preko Siska povezala sa zapadnom Evropom. U ime turske vlade, veliki vezir Ali-paša je 17. aprila 1869. godine potpisao ugovor o gradenju navedene željezničke linije sa bankarskim konzorcijem: Societe imperiale des chemins de fer de la Turquie d' Europe, čiji je glavni akcioner bio baron Hirsch.

U ugovoru je predviđena paušalna cijena od 200 hiljada franaka za jedan kilometar izgradene pruge. Tom prilikom ugovorena je ukupna suma od 150 miliona franaka. Za pokriće troškova, 16. marta 1870. godine raspisan je javni zajam u visini od 300 miliona franaka (750 hiljada obligacija sa nominalnom vrijednošću od po 400 franaka), koji je garantovala turska država.

Ugovor je, očigledno, bio nepovoljan za Tursku, koja se obavezala da će novozgrađenu prugu ustupiti u eksploataciju saugovaraču na rok od 99 godina, garantujući mu pri tom godišnju rentu od 14 hiljada franaka po jednom kilometru pruge. Osim toga, Hirshu se ustupaju koncesije za iskorištavanje bosanskih šuma i ruda, navodno zbog visokih troškova izgradnje pruge. Turska je kao naknadu trebala da dobije godišnje 8 hiljada franaka po jednom kilometru pruge u eksploataciji.

Radovi na obilježavanju pruge započeti su već početkom jula 1869. godine. Trasa je od Dobrljina preko Banje Luke, Travnika, Sarajeva do Prijepolja i dalje prema Kosovskoj Mitrovici presijecala četiri vododjelnice (Ivanjska, Karaula, Blažuj, Stambulčić i Bjelik).

Photogalerija by konduktér

Za početak radova namjerno su odabране dvije prirodno najpovoljnije ravničarske dionice: Banja Luka—Bosanski Novi i Kosovska Mitrovica—Skopje. Već tada je bilo uočljivo neopravdano produžavanje trase, uz izbjegavanje većih zemljanih radova.

Pri završetku izgradnje od Banja Luke do Ravnica, Hirsch je 18. maja 1872. godine otkazao postojeći ugovor i iznudio novi, po kome se njegovo »Generalno gradevinsko preduzeće« obavezalo na dovršenje navedene željezničke pruge u dužini od 1.200 kilometara, i to u roku od dvije godine, ali uz novu cijenu od 240

## **Photogalerija by konduktér**

*Prvi red vožnje za prugu Banja Luka—Dobrljin,  
objavljen u »Godišnjaku vilajetske vlade«*

hiljada franaka po jednom km. Hirschovom akcionarskom društvu: Compagnie général pour l' exploitation des chemins de fer de la Turquie d' Europe priznaje se pravo na eksplotaciju svih završenih pruga u roku od 50 godina. Ključ za diobu prihoda: navedena kompanija odbija od godišnjeg prihoda sumu od 7 hiljada franaka po jednom km za pokriće troškova pogona, a od ostatka prihoda društvo odnosno kompanija dobija još 55%, dok turska vlada učestvuje u diobi samo sa 45% za pokriće kamata i amortizaciju zajma.

Mada nedostaju sigurni i detaljniji podaci o datumu puštanja u saobraćaj ove pruge, može se smatrati da je puštena u saobraćaj koncem 1872. godine. To potvrđuje većina dosad objavljenih radova. Međutim, treba napomenuti, da izvjesni izvori označuju kao datum puštanja u saobraćaj 5. I 1873. god.

Stanične zgrade u Dobrljinu, Bosanskom Novom, Prijedoru i Banjoj Luci bile su »dvojne prizemne zgrade veličine  $21 \times 7$  m, izdane u njemačkom stilu, sa staničnim magacinima (osim Dobrljina) veličine  $6 \times 4$  m, a stanica Banja Luka udaljena od grada oko 3 km.«

Ovaj podatak upućuje na pretpostavku da se zabilješka odnosi upravo na današnju staničnu zgradu Banja Luke predgrađe, koja je nesumnjivo tokom vremena pretrpjela izvjesne rekonstrukcije i dogradnje. U prilog tome стоји и činjenica da su kasnije okupacione trupe dogradile prugu od Banje Luke predgrađa do Banje Luke grada, kada je sagrađena i nova stanična zgrada u gradu. Iz situacione skice željezničkih postrojenja Banje Luke predgrađa, koja je rađena ranije, ne vide se nikakve ispravke prethodnog stanja, dok se vidi ucertavanje novije dogradnje, uključivo do 1914. godine. U Banjoj Luci je izgrađena i ložionica sa manjom remontnom radionicom. Dužina pruge od Banje Luke do Ravnice (do Dobrljina nije bila završena) iznosila je 87 km, širina kolosijeka 1,435 m, šine su bile dužine 6,5 m, težine 32,5 kg/m, a visine 126 mm. Pruga je bila sposobljena za osovinski pritisak od 7,3 tone. Od voznih sredstava bile su: dvije lokomotive sa brojevima 40 i 41, sa po tri vezane osovine sistema »Kraus«, težine 64 tone, i tri lokomotive sa brojevima 401, 402 i 403 sa po dvije vezane osovine i bakrenim ložištima. Kolski park posedovao je 9 putničkih kola, od čega: jedan paša-vagon (vrsta salonskih kola), troja kola prvog i drugog razreda, 5 kola trećeg razreda, zatim 64 teretnih otvorenih i zatvorenih kola i 7 kola za šljunak (sa drvenim odbojnicima i kvačenjem na lanac).

## Photogalerija by konduktér

Remontna radionica za lokomotive i kola imala je slijedeća sredstva: jednu stojeću parnu mašinu, jedan tokarski strug, jedan šeping (blanjalica), 4 dizalice drvene konstrukcije za dizanje lokomotiva i kola, te jedan ventilator. Okretnice za lokomotive bile su u Banjoj Luci, Prijedoru i Dobrljinu. Željezničko osoblje je u cijelini bilo stranog porijekla. Šef cijelokupne željezničke službe bio je Austrijanac Manschardt, a šef ložionice nadinženjer Steiner. Zabilježena su i imena trojice mašinovoda: Jaworowski, Majerowski i Kruschner.

Zvaničan red vožnje objavljen je na turskom (arebicom) i na srpskohrvatskom jeziku, po komе su putnički vozovi (jedan par) saobraćali svakodnevno u oba pravca, sa istovremenim polaskom i dolaskom iz polaznih u krajnje stanice i obratno.

Putnička tarifa je objavljena i u staničnim zgradama vidno istaknuta. Prevoz je bio skup i nepristupačan za široke mase. Vjerovatno se baš zbog toga u narodu rodilo nepovjerenje u »šejsan-arabu« (davolska kola). Telali su po okolnim selima svakodnevno objavljivali saobraćaj vozova za naredni dan, koji su u početku saobraćali svakodnevno u oba pravca, zatim svakog drugog dana i, na kraju, dva puta nedeljno.

U vilajetskom službenom organu »Bosna« od 4. III 1873. godine objavljen je »Zakon o željeznici«, kojim se uglavnom obezbjeđuju željeznička sredstva i zapošleno osoblje od eventualnih oštećenja i napada. Zakon je štampan i u Zagrebu u vidu plakata (latinicom), a na pruzi je vidno istaknut u svim službenim prostorijama i putničkim kolima.

Saobraćaj na ovoj pruzi u Bosni i Hercegovini ugasio se sredinom 1875. godine, kao posljedica poznatog ustanka u Bosanskoj Krajini. Ponovo je uspostavljen 1878. godine ulaskom okupacionih trupa Austro-Ugarske, kada je ova željezница dobila ime »Carsko-kraljevska željezница Banja Luka—Dobrljin«.

## Period austro-ugarske okupacije Bosne i Hercegovine (1878—1918)

Austro-ugarske trupe prešle su Savu kod Bosanskog Broda 29. VII 1878. godine, a zauzele Sarajevo 18. augusta iste godine. Za snabdijevanje okupacionih trupa u Bosni služio je tada jedino 240 km dug, vrlo loš put od Bosanskog Broda do Sarajeva. Troškovi prevoza na toj relaciji i za te prilike bili su basnoslovni. Iznosili su 40 forinti po jednoj metričkoj centi prevezene robe. Zbog toga je već krajem septembra 1878. godine započeta izgradnja pruge od Bosanskog Broda u pravcu Sarajeva i istovremeno izgradnja željezničkog mosta preko Save, u cilju povezivanja sa Slavonijom. Izbor baš ovog pravca B. Brod—Sarajevo pravdan je trenutnim vojnim potrebama, ali i privremenim karakterom pruge. Naime na tom pitanju unutar Monarhije došlo je do razmimoilaženja, jer su Madari tražili pravac Samac—Sarajevo, čime bi se po njihovom mišljenju izbjegla za eksploraciju nepovoljna 260 metara visoka vododjelница Ljupljana, (Han Marica), a skratio put do Dalja. Treba napomenuti da je pruga Dalj—Slavonski Brod bila upravo u izgradnji a dovršena je 1879. godine.

Pruga Bosanski Brod—Sarajevo, 270,117 km ukupne građevinske dužine, završena je u etapama: do Doboja 12. II 1879., Žepča 22. IV 1879., Zenice 5. VI 1879. i do Sarajeva 5. X 1882. godine, kada je puštena u saobraćaj na čitavoj relaciji. Između Slavonskog i Bosanskog Broda izgrađena je trasa od 3,484 km normalnog kolosijeka i puštena u saobraćaj 5. VII 1879. godine. Pošto je u međuvremenu dovršen i most preko Save, stanica Bosanski Brod dobila je karakter pretovarne stanice.

Lokomotivski park sastojao se od 20 lokomotiva sistema »Kraus« — tenderke i to: četiri sa po 60 KS, četiri sa po 50 KS, dve sa po 45 KS, četiri sa po 40 KS, 1 lokomotiva sa 30 KS i pet lokomotiva sa po 20 KS. Kolski park imao je: 12 putničkih kola druge klase sa po 10 sjedišta, 26 putničkih kola treće klase sa po 12 sjedišta i 2 »panoramska« kola (otvorena kola sa klapama natkrivena ceradama. Pored toga, četvora poštanska kola, 329 otvorenih kola sa sanducima (nosiči od 2 tone), 45 plato-kola i dve drezine.

Upotrijebljene šine bile su različitih sistema i dimenzija (od 9,5, 14,3, i 19 kg/m) dužine oko 7 metara. Pragovi svježe sjećeni od bukova i hrastova drveta, neimpregnisani. Najmanji poluprečnici krivina 30 m. Maksimalni nagib pruge 16 promila. Na čitavoj dužini ugrađena je 71 skretnica. Naziv »Carsko-kraljevska Bosanska željeznica« (Die k.k. Bosna Bahn) kasnije

je zamijenjena sa »Bosansko-hercegovačke državne željeznice« i najzad: »BH zemaljske željeznice«. Sjedište prve uprave do 1896. godine bilo je u Derventi, kada je premješteno u Sarajevo. Na čelu je bio inženjer Johan Tomassek, major pionirskog puka, a dodjeljena su mu još tri oficira, dva vojna računska službenika, te 27 ostalih pomoćnih činovnika — svi stranog porijekla. Uostalom, iz dostupnih evidencija toga vremena vidi se da je zaposleno osoblje gotovo u cijelini bilo strano. Izuzetak su bili radnici zaposleni na najgrubljim fizičkim poslovima.

Prema izvedenim računicama, za izgradnju pruge, sa postrojenjima i navedenim voznim parkom, kao i dopunskim ulaganjima od 1878. do 1882. godine, utrošeno je ukupno 10,711.500 forinti. Finansiranje pruge teretilo je stavku predviđenu za izdržavanje okupacionih trupa.

Po završetku pruge Bosanski Brod—Sarajevo, austrijski predlog je bio da se izgradi pruga od Lašve preko Travnika za Bugojno i do Aržana, zatim da se poveže Jajce sa Banjom Lukom i izgradi Unsku prugu, sve u očiglednoj namjeri da se ostvari veza sa Splitom. Međutim, toj zamisli usprotivili su se Madari. Naime, madarska zakonska odredba VI iz 1880. godine zabranila je izgradnju željeznica u Bosni i Hercegovini, izuzev šumskih i industrijskih, odnosno pruga za potrebe vojske. Posebno je uskraćena mogućnost izgradnje željeznica koje bi povezivale Bosnu i Hercegovinu sa Dalmacijom i Srbijom. Na kraju, nadeno je kompromisno rješenje, po kome se Bosna i Hercegovina povezuju željeznicom sa Jadranskim morem preko njihove teritorije. Jedino se moralo odstupiti od početne tačke pruge, tj. od izgradnje do Neuma, gdje je bilo nemoguće smjestiti luku i lučka postrojenja zbog ograničenog, strmog i krševitog područja. Usvojena je kao zadovoljavajuća varijanta da se umjesto do Neuma izgradi pruga od Metkovića, iako to nije bilo sretno rješenje. Naime, Metković se nalazi na Neretvi, 20 km uzvodno od njenog ušća, gdje je morsko dno plitko i muljevit i kao takvo nepodesno za pristajanje većih brodova.

Pruga Metković—Sarajevo izgrađena je u četiri etape: od Metkovića do Mostara (43,678 km, puštena u saobraćaj 14. V 1885. od Mostara do Ostrošca (65,315 km), puštena u saobraćaj 22. VIII 1888. godine, od Ostrošca do Konjica (u dužini od 13,030 km), puštena u saobraćaj 10. XI 1889. godine, i najzad od Konjica do Sarajeva (55,432 km), završena 1. VIII 1891. godine.

Na dijelu pruge Konjic—Sarajevo, najteže je bilo savladati vododjelnicu na Ivan-planini (877 m). Usponi

s jedne i druge strane vododjelnice nisu se mogli riješiti adhezionom prugom pa se morala primijeniti zupčanica po sistemu Romana Abta. Zupčanica između Pazarića i Tarčina bila je duga 3722 m i sa maksimalnim nagibom od 35 promila, dok je zupčanica Podorosac—Raštelica, u dužini od 15.222 m imala maksimalni nagib od 60 promila.

Citava pruga bila je duga 177,64 km, a njena izgradnja koštala je 19,900.000 kruna.

U ovo vrijeme, upravo 1892. godine, osnovana je i Glavna radionica bosansko-hercegovačkih željeznica u Sarajevu, s namjenom da vrši velike i srednje opravke lokomotiva. Radionica je tada imala samo tri odjeljenja: kotlarnicu, kovačnicu i montažu lokomotiva. Kvalifikovana radna snaga bila je isključivo stranog porijekla. Kasnije su u okviru radionice izgrađene putnička i teretna kolnica sa pomoćnim radionicama. Nepo-

*Tip jedne od prvih lokomotiva, koja je saobraćala na teritoriji BiH željeznicu od 1881. godine*

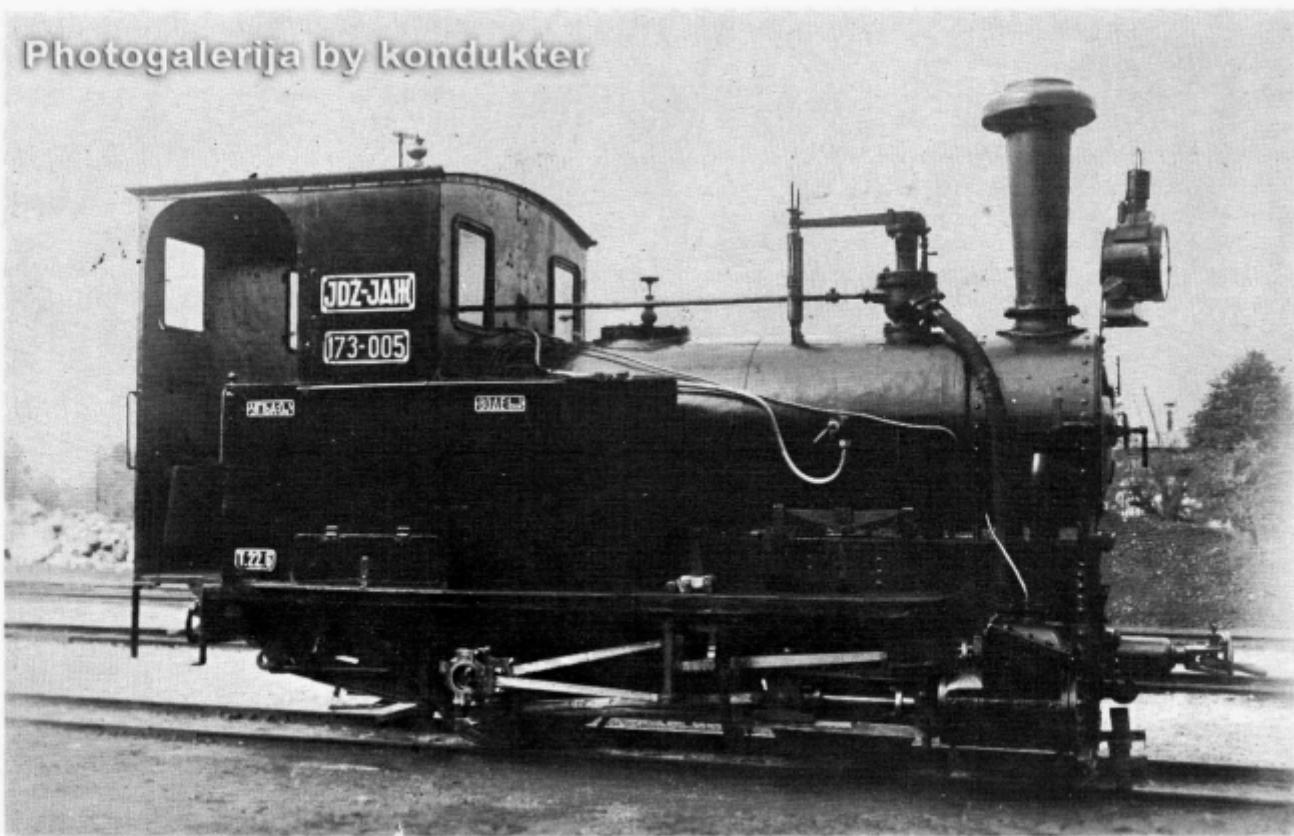
sredno pred početak prvog svjetskog rata zabilježeno je brojno stanje zaposlenog osoblja od 1.280, a 1918. godine 1.511 radnika.

U međuvremenu izgrađene su i pruge: od Semizovca do Čevljjanovića (20,300 km), kao rudnička pruga namijenjena iskorištavanju rudnika mangana, koja je puštena u saobraćaj 26. I 1885. godine. Za iskorištavanje bogatih nalazišta uglja i soli izgrađena je pruga Dobojski—Simin Han (66,731 km), i puštena u saobraćaj 29. IV 1886. godine. Troškovi izgradnje ove posljednje, iznosili su 2,600.000 kruna.

Za lokalne potrebe grada Sarajeva izgrađena je mreža pruga gradske željeznice: od stanice Sarajevo do Katedrale, 5. I 1885. godine, od Marin-dvora do Latinske čuprije (Principov most), 1. V 1895., te produžetak od Latinske čuprije do Gradske tržnice, 1. XII 1897. godine — ukupne dužine 5,271 km. Do 1. IV 1898. godine ova željezница je imala konjsku vuču, kada je zamijenjena električnom.

Pruga Ilijča—Ilijča banja, kao odvojak na južnoj pruzi (1,282 km), predata je na korištenje 28. VI 1891. godine.

## Photogalerija by kondukt



## Photogalerija by konduktér

Izgradnjom pruge Lašva—Travnik—Bugojno—Donji Vakuf—Jajce, kojom je Austrija nastojala da ostvari svoju namjeru da se preko Aržana veže sa Splitom, a koju su Mađari zbog Rijeke onemogućavali na svaki način, trebalo je naći kompromis, taj toliko prisutan termin u odnosima dvojne monarhije. Od Lašve do Travnika (29,925 km) pruga je predata saobraćaju 26. X 1893., od Travnika do Bugojna (40,813 km) 14. X 1894. godine, dok je pruga Donji Vakuf—Jajce (23,787 km) puštena u saobraćaj 1. V 1895. godine. Zbog savladavanja vododjelnice Komar na dijelu pruge Travnik—D. Vakuf morala se primijeniti župčanica Aptova sistema.

Kao rudnička željeznica, Podlugovi—Vareš, bila je u samom početku posebno tretirana u iskazivanju prihoda i rashoda. U dužini od 24,557 km, predata je saobraćaju 7. XI 1895. godine.

Pruga Karanovac—Gračanica, kao odvojak na pruzi Dobojski—Simin Han, u dužini od 4,010 km, predata je saobraćaju 1. I 1898. godine.

Bez ikakvog ekonomskog opravdanja, po izričitom zahtjevu vojnih krugova, kao strategijske izgrađene su pruge: Gabela—Zelenika, Uskoplje—Dubrovnik i Hum—Trebinje. Njihova izgradnja tekla je jednovremeno na svim pravcima tako da je i međuzavisno njihovo puštanje u saobraćaj obavljeno 16. i 17. VII 1901. godine. Njihova dužina iznosila je: Gabela—Uskoplje—Zelenika 146,400 km, Uskoplje—Dubrovnik (Gruž) 16,500 km, Hum—Trebinje 16,700 km.

Sa istom namjenom izgrađena je i pruga Sarajevo—Uvac i Mededa—Vardište. Građene su neposredno pred namjeravanu aneksiju Bosne i Hercegovine, na zahtjev okupacionih trupa. Izgradnja je započeta u aprilu 1903. godine. Sa kote od 530 metara iz Sarajeva, pruga se penje, nagibom od 18 promila, do vododjelnice Stambulčić (946 m) a čitavom svojom dužinom probija se kroz klisure, koje su zahtjevale veliki broj nasipa, tunela (99) i potpornih zidova. Pruga Sarajevo—Uvac (137,696 km) i Mededa—Dobrun (21,697 km) predane su saobraćaju 4. VII. 1906. godine. Pruga od Dobruna do Vardišta (2,354 km) završena je 1. VIII 1906. godine. Ova tzv. istočna pruga, rekorder je u troškovima izgradnje, jer su ukupni troškovi iznosili

75 miliona zlatnih kruna (450.000 kruna po jednom kilometru). Završetkom ove pruge u stvari se završava period izgradnje uzane željezničke mreže tokom 40-godišnje austro-ugarske okupacije Bosne i Hercegovine. Dalji programi izgradnje pruga u periodu od 1906. do 1914. bili su samo predmet nadmudrivanja unutar dvojne monarhije. Jer, dok su Mađari insistirali na izgradnji normalnog kolosijeka Šamac—Sarajevo—Mostar, računajući da svu trgovinu Bosne i Hercegovine svedu u svoju interesnu sferu, austrijski dio monarhije zahtijevao je vezu sa Splitom preko Bugojna, zatim izgradnju Unske pruge i povezivanje Jajca sa već postojećom prugom Banja Luka—Dobrljin i dalje.

Bosna i Hercegovina, koja je 1910. dobijanjem tobožnjeg ustava »stekla« autonomiju, tražila je: a) oslobođenje od plaćanja kamata i amortizacije za zajmove kojim su podmireni troškovi građenja — istočne i južnih pruga; b) uvođenje srpskohrvatskog jezika kao službenog na bosansko-hercegovačkim željeznicama i, c) da se pruga Banja Luka—Dobrljin uključi u mrežu »BH zemaljskih željeznica«. Poslije dugih natezanja, 8. XI 1912. na zajedničkom sastanku predstavnika austrijske i mađarske vlade, te zajedničkog ministra finansija Bilinskog kao zastupnika Bosne i Hercegovine, usvojen je zapisnik, koji je kasnije poslužio za zakonski nacrt i po kome se ovlašćuje Bosna i Hercegovina da na teret zemlje zaključi zajam od 270 miliona kruna — na 60-godišnji rok — namijenjen za izgradnju željeznica, i to:

- normalne pruge Šamac—Sarajevo i Banja Luka—Jajce,
- uzane pruge Bugojno—Aržano,
- normalne pruge Bugojno—Rama—Mostar,
- normalne pruge Tuzla—Brčko, sa odvojcima za Bijeljinu i Raču,
- normalizaciju pruge Tuzla—Doboj.

Na izvjesne olakšice pri otplati zajma obavezale su se i austrijska i mađarska vlada. Carskom naredbom od 9. IV 1914. ovaj zakonski projekt postao je zakon. Na tome je i ostalo. Vječiti kompromis Austrije i Mađarske trebalo je da se realizuje na račun Bosne i Hercegovine.

Pored naprijed navedenih pruga u državnoj eksploraciji, u Bosni i Hercegovini tokom okupacije izgrađeno je još 547,800 km šumskih i rudničkih pruga privatnog karaktera, u cilju iskorišćavanja prirodnih bogatstava zemlje. Najpoznatije su: Štajnbajsova (kasnije Sipadova pruga): Prijedor—Knin i Srnetica—Jajce (337,700 km); Zavidovići—Han Pijesak—Kusače (118,7 km) i Usora—Pribinić (40,800 km). Ove pruge imale su javni karakter.

## Photogalerija by konukter

### Period između završetka prvog i početka drugog svjetskog rata (1918—1941)

U čitavom ovom razdoblju nije se pokazala ozbiljnija akcija na uklanjanju osnovnih nedostataka naslijedene željezničke mreže sa gledišta realnih ekonomskih odnosa. Umjesto čvrstog programa i cjelishodnog povezivanja u cilju stvaranja jedinstvenog željezničkog sistema, te dugoročnjih planova u perspektivnom razvoju željezničkog saobraćaja, stvarani su demagoški planovi, koji su zavisili od trenutne potrebe za afirmacijom vladajuće stranke, ili čak pojedinca. Uvijek su bile prisutne i »interesne sfere«, »nacionalni interesi« i slično. U ovom periodu dovršene su i izgrađene pruge: dionica od Bosanskog Novog do Bosanske Krupe, koja je rađena još za vrijeme rata, predata je saobraćaju 4. X 1920. godine; od Bosanske Krupe do Bihaća pruga je izgrađena i predata na upotrebu 17. VII 1924; dužina pruge Bosanski Novi—Bihać je 66,200 km; Bosanska Rača—Bijeljina (19,900 km) dovršena je 19. IX 1922. godine, a Bijeljina—Ugljevik (23,800 km) 5. VI 1925.

Izgradnjom tunela kroz Ivan-planinu između Raštelice i Bradine ukinuta je zupčanica na tom dijelu pruge, 9. IV 1931. godine.

Pruga Trebinje—Bileća (25,100 km), kao nastavak na postojeću prugu Hum—Trebinje, puštena je u saobraćaj 20. XII 1931.

Na pruzi Pazarić—Tarčin, izgradnjom 6,700 km kolosljeka, izvršena je korekcija postojeće pruge, 27. X 1935. godine.

Pruga Ustiprača—Foča (41,600 km) završena i predata saobraćaju 17. IX 1939. godine. I na kraju, pruga od Metkovića do Ploča (21,800 km) završena je 25. XI 1942. godine.

### Period od oslobođenja do danas (1945—1972)

Poslije oslobođenja, ratom porušena zemlja postavljala je ogromne zahtjeve željeznici. Već u prvim danima valjalo je nezapamćena razaranja i zgarišta u što kraćem roku otkloniti. Još osnovnije, trebalo je iz žitorodnih područja dopremati hranu u pasivne i ratom opustošene krajeve. Problem je shvaćen u cijelini. Prije svega, trebalo je obnoviti 80% uništenih ili oštećenih željezničkih kapaciteta, u to vrijeme gotovo jedinog vida transporta. Tempo obnove željeznica rastao je u toj mjeri da je ona u relativno kratkom roku mogla da zadovolji najosnovnije potrebe stanovništva i privrede. Međutim, još uvijek skučeni kapaciteti, uz naslijedenu nepovezanost mreže i nejedinstvenost sistema, nisu mogli ići ukorak sa rastućim potrebama. A kad je riječ o potrebama, one su bile takve da se paralelno sa obnovom moralo ići dalje — u izgradnju odnosno proširenje željezničkih kapaciteta, potirući tako granice između ta dva i vremenski naznačena perioda. Razvoj privrede, odnosno potrebe u transportu kao njegovoj funkciji, iziskivao je brzu i neodložnu akciju u iznalaženju efikasnih rješenja.

Osim toga, ako je željeznica i onakva kakva je bila u prethodnom periodu, opterećena velikim nedostacima, u uslovima vladajućeg kapitalističkog sistema predratne Jugoslavije, bar prividno zadovoljavala potrebe nosioca tog sistema, ona to u izmijenjenim — socijalističkim društvenim odnosima više nije mogla.

Zbog svega toga, već u toku obnove zemlje u Bosni i Hercegovini započinje izgradnja pruga normalnog kolosjeka, što je značilo kidanje sa prošlošću — kraj tradicije građenja uzanih pruga, koje su imale karakter podređenosti i ropskog položaja.

Prva Omladinska pruga Brčko—Banovići (89,100 km), koju je gradila omladina iz svih krajeva socijalističke Jugoslavije i obećala za Dan republike, puštena je u javni saobraćaj prije roka 7. XI 1946. godine. Druga po redu, Omladinska pruga Šamac—Sarajevo (238,900 km) izgrađena je u rekordnom vremenu i predata saobraćaju 15. XI 1947. I pri izgradnji ove pruge došao je do izražaja neviđeni elan, upravo radni heroizam omladine Jugoslavije.

Pruga od Bihaća do Knina (112,00 km), trasirana i započeta na desetinu godina prije rata, završena je 29. XI 1948. godine. Od Doboja do Tuzle pruga je završena u cijelini 27. VIII 1951, mada je rađena u tri etape: Bosanska Poljana—Kreka (6,500 km), Kreka—Tuzla (4,6 km) i najzad Bosanska Poljana—Doboj.

Pruga Doboј—Banja Luka (95,100 km) izgrađena je 1. I 1953. godine, a pruga Modriča—Gradačac (14,00 km) 27. IV 1951 godine. Pruga od Podlugova do Vareša, odnosno Droškovca (23,400 km), u saobraćaju je od 28. III 1953. godine.

Dalje slijedi jedna od najmladih u izgradnji, pruga Sarajevo—Ploče, koja istovremeno spada i među najinteresantnije u svijetu, u dužini od 193,2 km, a predata je saobraćaju 1. XII 1966. godine. Osim toga, za potrebe prevoza rude izgradene su još i manje pruge: Brezičani—Ljubija (15,600 km), 18. IV 1948, i Omarška—Tomašica (12,000 km), 1. X 1968. godine. Od uzane mreže izgrađen je u ovom periodu samo nastavak pruge od Bugojna do Gornjeg Vakufa (18,400 km), 3. X 1945. godine, i od rudnika Miljevina preuzeta pruga Foča—Miljevina (14,000 km), 1. VII 1962. godine.

Nije naodmet spomenuti sarajevsku Pionirsku željeznicu, kolosječne širine 0,60 m, dugu 4,700 km, izgradenu 1946. godine, koja je nakon kratkog vremena napuštena.

Ovo bi ukratko bio pregled gradenja pruga u stogodišnjoj prošlosti željeznica u Bosni i Hercegovini.

## Željeznice Narodnooslobodilačke vojske (ŽNOV) u Bosni i Hercegovini (1941—1945)

Iako su njemački i italijanski okupatori organizovano obezbjeđivali željeznice na ovom okupiranom području tokom rata 1941—1945, a ustaške vlasti ustrojile čak i posebnu zaštitu od oružanih jedinica — tzv. željezničke bojne, čiji je osnovni zadatak bio da štite željezničke linije, do diverzija je došlo već u prvim ustaničkim danima. Nije prošao dan a da nije registrovan makar jedan prekid saobraćaja uslijed napada »odmetnika« na prugu. Njemački oficir za vezu pri »Ravnateljstvu HDŽ u Sarajevu« je svakog dana crvenom olovkom ucrtavao prekid saobraćaja na karti mreže. Na toj karti već od 27. jula 1941. godine pruga od Drvara do Oštrelja imala je u čitavoj dužini crvenu liniju — znak prekida saobraćaja. Crvena linija je zatim produžavana dalje prema Srnetici, Bravskom, Sanici, Sanskom Mostu, Potocima, Mliništu, Jajcu, te prema Ličkoj Kaldrmi i Kninu.

I ne samo da je ostala ta crvena linija tokom čitavog rata, ona je produžavana prema Donjem Vakufu, Bugojnu, Travniku i Prijedoru.

U koliko je to za neprijatelja značilo prekid saobraćaja, za ustanike na oslobođenoj teritoriji to je bio nastanak partizanske željeznicе, koja je kasnije u zvaničnom nazivu dobila ime: »Željezница narodnooslobodilačke vojske« (ŽNOV).

Već prvih dana avgusta 1941. godine krenuo je prvi voz na oslobođenoj teritoriji: iz Drvara do stanice Oštrelj, da bi narednih dana, zavisno od osposobljavanja pruge, išao dalje do Srnetice, Potoka, Mliništa i Bravskog. Sa manjim prekidima, izazvanim neprijateljskim ofanzivama, kada su se pruge morale onesposobljavati a vozna sredstva demontirana sakrivati po šumama, željeznicu je radila tako reći tokom čitavog rata. To ujedno predstavlja svojevrstan fenomen da usred porobljene Evrope na oslobođenoj teritoriji saobraća željeznicu, koja ima svoju upravu (Drvar, Potoci, Jajce), organizaciju prevoza, svoje radne jedinice (stanice, ložionice i nadzorništva pruge), te vozna sredstva. Vozovi (vojni, teretni, mješoviti) saobraćali su po unaprijed određenom redu vožnje, transportujući vojsku, ranjenike, hranu, narod i drugo.

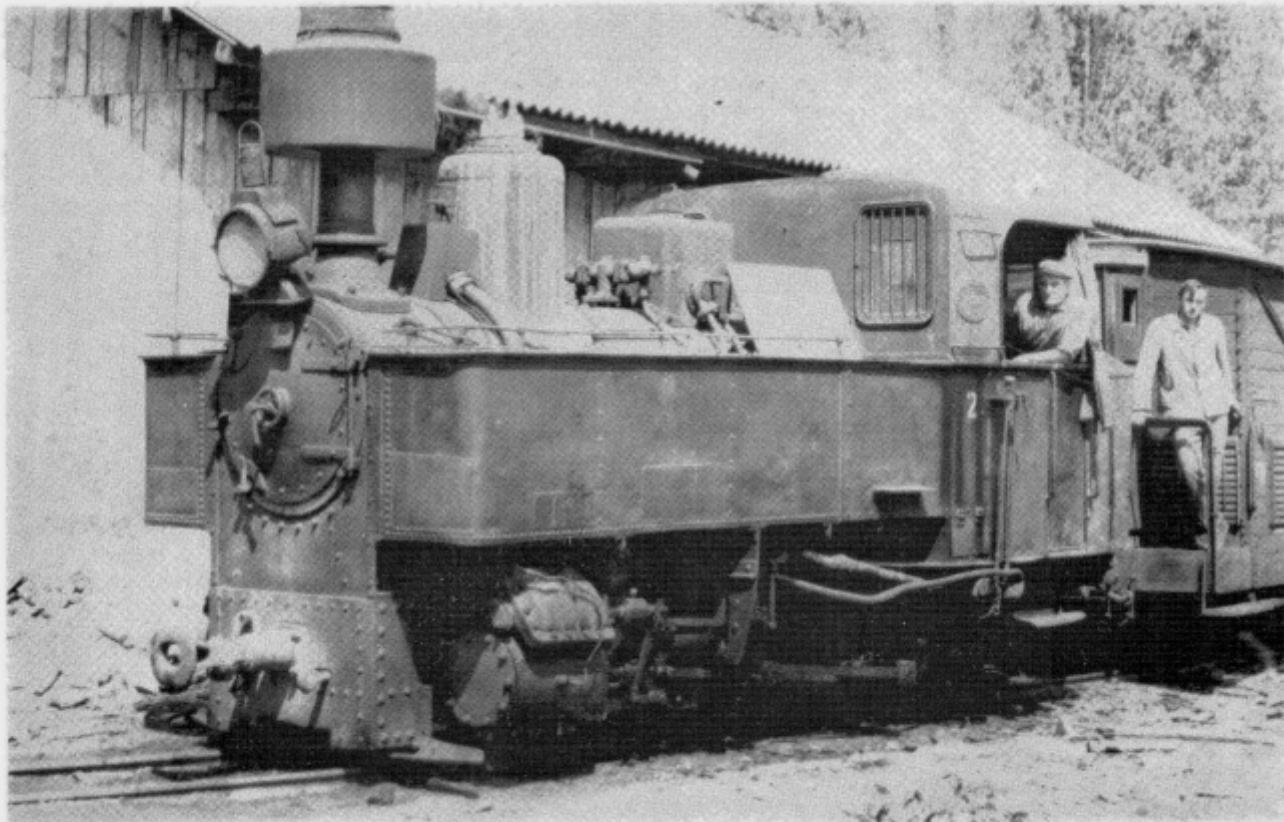
## Photogalerija by konduktér

Ulogu ŽNOV od njenog nastanka do kraja rata sigurno će ocijeniti istorija, dajući joj zasluženo mjesto. Dovoljno je napomenuti da su ŽNOV u to vrijeme i u tim šumovitim predjelima i bespućima bile jedini vid transporta i jedina komunikacija.

Osim ŽNOV, na oslobođenim teritorijama Bosne i Hercegovine u toku rata povremeno su korištenje željeznice, npr. od neprijatelja oteta željeznička sredstva na prugama Foča—Goražde, Bijeljina—Ugljevik i Bihać—Cazin.

Za potrebe Vrhovnog komandanta druga Tita i Vrhovnog štaba, na ovim prugama saobraćao je i posebno organizovan voz, koji je jedno vrijeme u toku 1942. godine bio centar iz koga je rukovodeno revolucionjom.

*Lokomotiva br. 2 saobraćala je u toku rata 1941—1945. godine na oslobođenoj teritoriji (ŽNOV)*



## Pregled društvene aktivnosti i borba željezničara u periodu razvoja bosansko-hercegovačkih željeznica

U prvoj fazi građenja i eksploatacije željeznica u Bosni i Hercegovini stručna radna snaga dovođena je iz razvijenijih zemalja zapadne i centralne Evrope, uglavnom Austrije, Mađarske, Češke i Poljske. Kasnije, tokom vremena, i domaća radna snaga postepeno je osposobljena za kvalifikovane i stručne radnike. Strani radnici, međutim, bili su jezgro i imali su znatnog uticaja na naše radnike, na koje su prenosili već stečena iskustva iz svojih dotadašnjih razvijenih sredina. To je početni period prodora kapitala i uslovljene izmjene dotadašnjih društveno-ekonomskih odnosa, pa prema tome i nastajanja domaće radničke klase na ovom području. Nemogući uslovi, koji su se ogledali u niskim nadnicama i u radnom vremenu od 12 do 14 sati dnevno, bez obezbjedenja za slučaj bolesti i iznemoglosti, nametali su organizovani rad i otpor, do otvorene borbe. Počeci su u društвima »Samopomoć«, iz čijih su se blagajni od skućenih sredstava štednje jednih, pomagali drugi, oni najsromišniji. Kasnije, pod uticajem faktora o kojima je bilo riječi, u takvim društвima treba gledati začetke sindikalnog pokreta na ekonomskom i organizacija socijal-demokratske stranke na političkom planu. U tom vremenu se javlja i organizacija željezničara »Flugrad« (»Krilati točake«), koja će u narednih desetak godina biti inicijator i organizator mnogih akcija i prerasti u jedan od najjačih strukovnih sindikalnih organizacija: »Savez bosansko-hercegovačkih željezničara«. Na predlog radnika radionice i ložionice, »Flugrad« je osnovan odlukom Zemaljske vlade za Bosnu i Hercegovinu 1898. godine kao društvo »za razvijanje druževnosti«, koje je u svom statutu predviđalo priredbe, čitanje knjiga, potpore i slično. U svom ne tako dugom djelovanju, naročito među radnicima ložionice i radionice, »Flugrad« je dosta učinio na poboljšavanju radnih uslova svodeći radni dan na deset, a zatim i na devet časova, zatim na školovanju šegrta-učenika u radionicama, te doноšenju propisa o osiguranju za slučaj bolesti i nesreće na poslu.

Organizovanu borbu željezničara preuzeo je Savez bosansko-hercegovačkih željezničara — strukovana, klasna organizacija, najbrojnija u glavnom radničkom savezu Bosne i Hercegovine, koja je izrasla iz organizacije »Flugrad«.

## Photogalerija by konukter

Duga i uporna borba željezničara za osnovna ljudska prava, začeta koncem prošlog vijeka, trajala je sve do ovih naših dana — do oslobođenja naše zemlje.

U periodu od\* 1905. do generalnog štrajka željezničara Jugoslavije 1921. godine, zabilježena su na bosansko-hercegovačkim željeznicama četiri štrajka (kraće obustave rada i služba po propisu — pasivna rezistencija), koji su se obično završavali obećanjima, prijetnjama ili neznačajnim ustupcima vladajuće klase. Najčešći su slučajevi gušenja akcija donošenjem propisa o vojnoj obavezi ove poluvojničke organizacije, kakvom se smatrala željezница. I najveći u istoriji naših željeznica, generalni štrajk željezničara Jugoslavije, u kome je uzelo učešće oko 60.000 željezničkih radnika sa područja čitave zemlje, ugušen je u krvi, ali je pokazao moralnu snagu radničke klase.

Najteži problem u borbi željezničara, pored niskih nadnica i plata te radnih uslova, bilo je nerješeno pitanje osiguranja za slučaj bolesti, nesreće na poslu, te obezbjedenje za vreme starosti i iznemoglosti. Prvi ozbiljniji pokušaj rješenja tog problema bilo je doноšenje radnog reda iz 1908. godine, kojim se pored regulisanja odnosa između poslodavca i radnika pokušavaju, dopunama u vidu specijalnih službenih propisa da regulišu prava radnika u oblasti osiguranja. Tako je specijalnim propisom broj 32 iz 1909. god. pored predviđenih naknada za slučaj bolesti i nesreće predviđen i potporni fond za davanje pomoći i zajmova za školovanje djece. Specijalnim propisom 33 svi željeznički radnici i službenici obavezni su da se osiguraju kod Prvog austrijskog opштег osiguravajućeg društva u Beču. Osiguranje je bilo za slučaj nezgode, invaliditeta i smrti. Specijalnim službenim propisom 36 (Pravila za opskrbu u starosti pomoćnih službenika bosansko-hercegovačkih zemaljskih željeznica) predviđa se osiguranje (neka vrsta kvazi-penzije) za slučaj starosti i iznemoglosti.

Svi ovi propisi, međutim, u čitavom svom trajanju, zbog nedorečenosti i davanja malih prava za veliki rad bili su predmet stalne borbe za njihovo poboljšanje.

Godine 1922. donet je Zakon o osiguranju radnika za slučaj bolesti, iznemoglosti, starosti, smrti i nesreće. Po tom zakonu željezničari su bili izuzeti pod uslovom da se unutar resornog ministarstva donesu odgovarajući propisi, odnosno regulišu ova prava predviđena zakonom. Tako je doneta Naredba o osiguranju državnog saobraćajnog osoblja i formiran Bolesnički fond za slučaj bolesti i nesreće. Za osiguranja u slučaju starosti i iznemoglosti željezničari su podjeljeni na tzv. regulisano osoblje, koje se učlanjuje u Činovnički penzioni fond, dok je za radnike formiran Penzioni fond radnika državnih saobraćajnih ustanova, na principu neke vrste samouprave, ali sa nemogućim uslovima u sticanju odnosno korišćenju prava.

Plodna društvena aktivnost željezničara u BiH može se cijeniti i po broju osnovanih društvenih organizacija. Tako je u vremenskom razdoblju od 1888. do danas zabilježeno osnivanje organizacija željezničara, i to:

a) U periodu austrougarske okupacije:

Društvo za štednju, predujmove i potrošačku zadrugu u Derventi  
Društvo za štednju, predujmove osoblja radionice i ložionice u Sarajevu  
Društvo za podupiranje i čuvanje prava službenika BH željeznica  
Udruženje mašinskog voznog osoblja  
Klub nižih činovnika BH zemaljskih željeznica  
Klub služitelja  
Udruženje činovnika BH željezničara  
Društvo za ušćuvanje i razvijanje druževnosti »Flugrad« (kasnije izmjenjeno ime u: Pravno zaštitno i potporno društvo)  
Savez bosansko-hercegovačkih željezničara  
Zivežno skladište željezničkog osoblja

b) U periodu između dva rata:

Željezničarsko društvo  
Zadruga za odjevanje  
Savez trezvenih željezničara  
Željeznička trpeza  
Željeznička glazba  
Pjevački zbor »Jedinstvo«  
Željezničarska kreditna i potporna zadruga  
Željezničarska potrošačka zadruga  
Željezničarska građevna zadruga  
Željezničarska peradarska zadruga  
Željezničarska pčelarska zadruga  
Željezničarsko oporavilište  
(sa domovima Topla i Stambulčić)  
Željezničarski dobrotvorni fond  
Željezničarski dom na Iliči (dački dom)  
Nogometni klub »Željezničar«  
Kuglaški klub »Mašinac«.

(U ovaj pregled nisu ušla društva centralnog karaktera koja su djelovala na području Jugoslavije kao na primjer: Udruženje jugoslovenskih nacionalnih željezničara, Udruženje mašinovođa, Udruženje ložaca, pregledača kola, voznog osoblja, željezničkih činovnika itd.)

c) U periodu poslije oslobođenja, dok neka društva i dalje egzistiraju iz ranijih perioda:

Željezničarska štedno-kreditna zadruga  
Željezničarska stambena zadruga  
Fudbalski klub »Željezničar« Banja Luka  
Kuglaški klub »Željezničar« Banja Luka  
Fudbalski klub »Željezničar« Bihać  
Odbojkaški klub »Željezničar« Bihać  
Košarkaški klub »Željezničar« Bihać  
Košarkaški klub »Željezničar« Bihać  
Šahovski klub »Željezničar« Bihać  
Fudbalski klub »Lokomotiva« Brčko  
Streljačka sekcija »Lokomotiva« Brčko  
Rukometni klub »Lokomotiva« Brčko  
Klub narodne tehnike željezničara Brčko  
Foto-sekcija željezničara Brčko  
Fudbalski klub »Željezničar« Doboj  
Šahovski klub »Željezničar« Doboj  
Stonoteniski klub »Željezničar« Doboj  
Fudbalski klub »Lokomotiva« Mostar

---

## Photogalerija by kondukt

Košarkaški klub »Lokomotiva« Mostar  
Rukometni klub »Lokomotiva« Mostar  
Streljačka družina željezničara »Salko Gozo« Mostar  
Šahovski klub »Željezničar« Prijedor  
Fudbalski klub »Željezničar« Prijedor  
Fudbalski klub »Željezničar« Zenica  
Šahovski klub »Željezničar« Zenica  
Željezničko kulturno-umetničko društvo »Vaso Miskin-Crni« Sarajevo  
Planinarsko društvo »Željezničar« Sarajevo  
Fudbalski klub »Željezničar« Sarajevo  
Rvački klub »Željezničar« Sarajevo  
Ženski fudbalski klub »Željezničar« Sarajevo  
Rukometni klub »Željezničar« Sarajevo  
Košarkaški klub »Željezničar« Sarajevo  
Judo-klub »Željezničar« Sarajevo  
Karate-sekcija »Željezničar« Sarajevo  
Sahovski klub »Željezničar« Sarajevo  
Klub dizača utega »Željezničar« Sarajevo  
Atletski klub »Željezničar« Sarajevo  
Stonoteniski klub »Željezničar« Sarajevo  
Kuglaški klub »Željezničar« Sarajevo  
Streljačka družina »Željezničar« Sarajevo  
Sportski list »Revija željezničara« Sarajevo  
Savez protivalkoholičara željezničara Sarajevo  
Auto-moto klub »Željezničar« Sarajevo

Željeznička štampa u BiH (od početka do danas)

Bosansko-hercegovački »Signal«, 1906—1912.  
Bosansko-hercegovački »Željezničar«, 1910—1914 i 1917—1918.  
Narodni željezničar, 1919—1929.  
Sarajevski željezničar, 1929—1930.  
Zadružni glasnik, 1927—1941.  
Zadružni željezničar, 1947. i dalje  
Glas ŽTP-a Sarajevo, 1953—1954.  
Glasnik ZŽP Sarajevo, 1961—1965.  
Glas željezničara Travnik (glasilo bivšeg ŽTP-a Travnik)  
Riječ željezničara Dobojski (glasilo bivšeg ŽTP-a Dobojski),  
Krajiški Željezničar (glasilo bivšeg ŽTP-a Banja Luka),  
Naši željezničari (glasilo bivšeg ŽTP-a Sarajevo),  
Revija željezničara (glasilo FK »Željezničar«),  
Glas željezničara, 1965. i dalje, informativni list ŽTP-a Sarajevo.

Izvori za tekst »Izgradnja pruga i razvoj željeznice na području Bosne i Hercegovine od 1872. do 1972. godine«, autora Dušana Zigića:

- D. Zigić — Alirizahadžiomerović:  
»Građenje prve Bosansko-Hercegovačke željeznice«
- Glasnik ŽTP-a Sarajevo (broj 4, 5, 6, 7 i 8. za 1962. god.)
- »Das Bauwesen in Bosnien und der Herzegovina in 1887«
- »Građenje željeznica«. Izdanje Nakladnog zavoda Hrvatske 1950.
- Stanojević: Narodna enciklopedija SHS.
- Arhiv ŽTP-a Sarajevo.

## Osvrt na razvoj radničke samouprave na JŽ

Primjenom principa radničke samouprave na Jugoslovenskim željeznicama 1954. godine, otpočela je nova era u njihovom radu i razvoju. Završio se period administrativno-centralističkog upravljanja i otpočeo period radničke samouprave. Naše željeznice su prve sprovele ovo u život, zahvaljujući opštedruštivenim streljenjima u ostvarenju samoupravnog socijalizma u svim porama društvenog razvoja.

Istorija pruga i kolektiva na području Željezničkog transportnog preduzeća Sarajevo bilježi na svojim stranicama tri značajna datuma: 15. jun — dan izbora organa radničkog samoupravljanja, i 27. i 28. jun — dane kada su prvi put zasjedali prvi predstavnici radnih kolektiva ŽTP-a Sarajevo. Nosioci novoga duha, elana i shvatanja preuzeli su sudbinu željeznice u svoje ruke, svjesni odgovornosti koja ih čeka.

Radnička samouprava na Jugoslovenskim željeznicama uvodi se četiri godine kasnije nego u drugim privrednim preduzećima. Ovo nije ništa neobično. Trebalo je dosta truda i napora da bi se iznašli metodi za njenu primjenu na JŽ. Velika šarolikost i razni stepeni proizvodnog učešća velikog broja proizvodnih jedinica tražili su najprikladnije puteve.

Razvoj radničke samouprave na Jugoslovenskim željeznicama karakterišu tri prelomne etape. To je period od 1954 do 1960, od 1961 do 1965 i od 1966. godine do danas.

Odmah na početku primjene principa radničke samouprave, odnosi u samoupravnoj željezničkoj regulisani su na osnovu Uredbe o organizaciji, poslovanju i upravljanju Jugoslovenskim željeznicama.

Uredbom su predviđena sljedeća tела: Upravni odbor Generalne direkcije jugoslovenskih željeznic, upravni odbori direkcija jugoslovenskih željeznic, radnički savjeti i upravni odbori željezničkih transportnih preduzeća i namjenskih preduzeća (preduzeća za održavanje pruga i preduzeća za održavanje voznih sredstava), radnički savjeti i upravni odbori stanica, ložionica i sekcija za veze.

Prema Uredbi, prevoz putnika i robe željeznicom je JAVNA SLUŽBA, koja se vrši na osnovu zakona i pod nadzorom određenih državnih organa. Željeznička transportna sredstva koja služe za prevoz putnika i robe su društvena svojina i predata su na upravljanje organima radničke samouprave.

Ilustracije radi iznijećemo samo neka prava i dužnosti samoupravnih organa onako kako ih je Uredba predviđala:

### **Radnički savjet**

#### **Željezničkog transportnog preduzeća**

donosi privredni plan preduzeća i zaključke za izvršenje plana, zatim donosi zaključke o poboljšanju uslova za sigurnost i bezbjednost saobraćaja, o učvršćenju radne discipline, o stručnom uzdizanju osoblja i o tehničkoj i zdravstveno-tehničkoj zaštiti rada; donosi završni račun preduzeća; utvrđuje dobit i vrši njegovu raspodjelu na stanice, ložionice i sekcije; rješava o formiranju i upotrebi fondova preduzeća; donosi tarifni pravilnik preduzeća i okvirne odredbe za sastavljanje tarifnih pravilnika za stanice, ložionice i sekcije; donosi pravila preduzeća; daje zaključke o visini kratkoročnih i dugoročnih kredita; predlaže red vožnje Upravnog odboru Direkcije JŽ itd.

### **Upravni odbor**

#### **Željezničkog transportnog preduzeća**

rješava konkretna pitanja predviđena Uredbom i zadatke koje dobija od Radničkog savjeta.

### **Radnički savjeti**

#### **stanica, ložionica i sekcija za veze**

rješavaju konkretna pitanja predviđena Uredbom kao što su: donošnje plana rada stanice, ložionice i sekcije za vezu na osnovu privrednog plana preduzeća; donošenje tarifnog pravilnika stanica, ložionica i sekcija za veze; donošenje poslovnih redova stanica, ložionica i sekcija za veze u saglasnosti sa direktorom preduzeća; odlučivanje o upotrebi dobiti kojom raspolaze stanica, ložionica i sekcija za veze itd.

### **Upravni odbori**

#### **stanica, ložionica i sekcija za veze**

rješavaju po svim pitanjima po kojima ih zadužuje njihov radnički savjet.

### **Upravni odbori direkcija JŽ**

određuje dio sredstava amortizacionog fonda koji su preduzeća dužna da uplaćuju u amortizacioni fond direkcija JŽ; određuju visinu doprinosa koji su preduzeća dužna da plaćaju za pokriće rashoda administracije direkcija JŽ; odlučuju o upotrebi amortizacionog fonda direkcija JŽ; odlučuju o zaključivanju investicionih kredita; osnivaju, spajaju i ukidaju preduzeća u sastavu direkcija JŽ uz saglasnost republičkih izvršnih vijeća; predlaže red vožnje Upravnog odboru Generalne direkcije JŽ; donose pravila i predračun prihoda i rashoda direkcije JŽ; postavljaju direktore namjenskih preduzeća itd.

### **Upravni odbor Generalne direkcije JŽ**

donosi zaključke o unapređenju željezničkog saobraćaja i predlaže generalni program razvoja Jugoslovenskih željeznica; donosi propise o sigurnosti i bezbjednosti saobraćaja; donosi propise o jedinstvenom finansijskom, materijalnom i komercijalnom poslovanju, o vođenju statistike na željeznicama, o stručnom obrazovanju osoblja na jugoslovenskim željeznicama i propise kojima se na jedinstven način reguliše poslovanje na JŽ; zatim donosi propise o tome koja osnovna sredstva, pod kojim uslovima i na koji način mogu biti predmet prometa izvan Zajednice Jugoslovenskih željeznica; daje prijedloge i preporuke izvršnim vijećima po pitanjima investicija i drugim važnim problemima iz oblasti željezničkog saobraćaja; daje preporuke, odnosno donosi rješenja o standardizaciji vožnih sredstava na Jugoslovenskim željeznicama; donosi bliže propise o disciplinskoj odgovornosti i disciplinskom postupku uz saglasnost Saveznog državnog sekretarijata za poslove opšte uprave i budžet; donosi bliže propise o materijalnoj odgovornosti osoblja Jugoslovenskih željeznica uz saglasnost saveznog državnog sekretara za poslove opšte uprave i budžet; donosi red vožnje; predlaže tirife za prevoz putnika i robe; donosi vantarifske povlastice u sporazumu sa zainteresovanim željezničkim transportnim preduzećima; daje saglasnost na odluke o osnivanju i ukidanju stanica, ložionica i sekcija; predlaže Saveznom izvršnom vijeću osnivanje, spajanje i ukidanje direkcija JŽ; predlaže načela platnog sistema na JŽ; postavlja službenike na rukovodeće položaje u Generalnoj direkciji jugoslovenskih željeznica itd.

Generalnog direktora Jugoslovenskih željeznica i direktore direkcija Jugoslovenskih željeznica postavlja Savezno izvršno vijeće, a direktore željezničkih transportnih preduzeća postavljaju republička izvršna vijeća.

Prelaskom na radničku samoupravu primjenjen je neadekvatan sistem privredivanja u tadašnjim uslovima tarifske politike. Naime, u 1954. godini sistem privredivanja je bio takav da su planom bila predviđena »aktivna« ZTP-a (Beograd Zagreb) i »pasivna« preduzeća (Ljubljana, Sarajevo, Novi Sad i Skopje). Kao

## Photogalerija by konduktér

prihodi pojedinih ŽTP-a smatrani su samo oni koji su realizovani naplatom vozarine za sopstveni dio mreže, uz 10% početno-završnih troškova. Ovo bez obzira na dejstvo zajedničke jedinstvene tarife i bez obzira na 25 važećih tarifskih razreda. U toj godini je ŽTP Sarajevo ostvarilo za 12% veći obim prevoza u odnosu na 1953. godinu, sa povećanjem 2% troškova i 0,5% radne snage. Na ovaj način razumljivo, ostvaren je manji gubitak od planiranog. Međutim, »aktivna« preduzeća su ostvarila akumulaciju ispod planom predviđene, ali su ipak djelila dio dobiti, dok su »pasivna« preduzeća, bez ikakve svoje krivice, pokrivala gubitak zajma i dosta dugo snosila posljedice slabosti sistema. Ovo je, normalno, utjecalo negativno i na razvoj radničke samo-

uprave u toj godini. Greška je već u narednoj godini ispravljena donošenjem novog metoda raspodjele, o čemu će kasnije biti riječi.

Međutim, i pored slabosti u sistemu privređivanja, prva godina radničke samouprave odgovorila je na bitna pitanja i nedvosmisleno ukazala da je na željeznici moguća radnička samouprava i da ona ne stvara nikakve poremećaje u skladnom dejstvu ove krupne organizacije. Ona ne samo da ne stvara haos u procesu prevoza, već proces prevoza unapređuje. Pokazalo se da veliki sistem kakav je željeznička nije prepreka da se može njime uspješno upravljati u uslovima radničke samouprave. Isto tako se pokazalo da jedinstvene tarife nisu prepreka za radničku samoupravu ako se raspodjela adekvatno primjeni; da je radnička samouprava ogromna pomoć organima rukovodenja i da je moguće lako preći sa članovničkih plata na tarifne pravilnike. U novim uslovima rukovodeći kadar je postavljen u nov položaj — položaj odgovornosti pred kolektivom i

*Prvi Radnički savjet ŽTP-a Sarajevo, izabran 27. VI 1954. godine*



## Photogalerija by konduktor

pred društvom. Ispostavilo se da je samoupravni sistem element zbijanja, učvršćenja i poboljšanja organizovanih mjera i akcija, kao i da sa radničkom samoupravom raste neposredna odgovornost i jača autoritet rukovodilaca u procesu prevoza.

Pošto je navedeni sistem privređivanja u 1954. godini pokazao sve slabosti, došlo je do slijedećih izmjena metoda raspodjele transportnih prihoda:

- podjela transportnih prihoda na bazi ostvarenog prevoza i unaprijed utvrđenih individualnih stalnih prodajnih cijena prevoznih usluga za cijelu godinu. Ovo je važilo od 1. I do 30. VI 1955. godine;
- podjela na bazi obima prevoza i prodajne cijene jedinice prevoza sa mjesecnim korekcijama cijena. Ovaj metod je zadržan od 30. VI 1955. do 1. I 1957. godine;
- podjela na bazi obima prevoza i prodajnih individualnih cijena sa korekcijama na kraju poslovne godine. Ovaj metod je bio u primjeni tokom 1957. poslovne godine;
- podjela na bazi obima prevoza, cijene koštanja i minimalnog ličnog dohotka po jednom redukovanim tonskom kilometru, sa korekcijama u slučaju odstupanja obima prevoza za preko ili ispod 3% pianiranog zadatka. Ovaj metod je primjenjivan 1958., 1959. i 1960. godine, a zadržan je i dalje, sve do kraja 1965. godine, ali su se transportni prihodi dijelili preko tadašnjih zajednica željezničkih preduzeća, koje su ih dalje dijelile na svoja ŽTP-a. Kasnije je bilo pokušaja da se raspodjela prenese direktno na ŽTP-a bez posredovanja zajednica željezničkih preduzeća.

Od izmjene sistema privređivanja o kojem je ovdje bilo riječi pa dalje rezultati rada i kvalitativni izmjeritelji stalno su rasli. Radnička samouprava djelovala je uspješno, ali sa nedovoljnim iskustvom, zbog čega ju je trebalo dalje usavršavati.

Naredni podaci najbolje pokazuju veliki napredak ŽTP-a Sarajevo od 1954. do 1960. godine:

	1954.	1960.	Godišnja stopa rasta
Prevezeni putnici	100	152,7	7,75
Putnički km	100	167,6	9,65
Prevoz robe	100	180,6	11,5
— utovar	100	183,8	11,97
— prijem	100	171,3	10,1
— ntkm	100	186,5	12,6
— rtkm	100	180,0	11,4

Zbog nemogućnosti ostvarivanja kontrole rada namjenskih preduzeća i uslijed neracionalnog broja nadzornih organa, 1959. godine odlukom njihovih radničkih savjeta i odlukom Radničkog savjeta ŽTP-a došlo je do ukidanja namjenskih preduzeća (za održavanje pruga i voznih sredstava), koja su kao posebne organizacione jedinice uključena u Željezničko transportno preduzeće Sarajevo.

Problem proširivanja nadležnosti radničke samouprave stalno je bio aktuelan, pa je tokom 1959. i 1960. godine dosta proučavan. Dato je više raznih predloga. Uglavnom, došlo se do zaključka da je najcelishodnije da se ide na kompleksne pogone i dalje na njihove ekonomske grupacije. Tamo bi se ostvarivao dohodak i vršila njegova raspodjela. Međutim, u zadnji čas ovakva ideja je izmijenjena i usvojeno je da se ide na atomizaciju željezničkih transportnih preduzeća. Na osnovu ovakve postavke donesen je Zakon o organizaciji Jugoslovenskih željeznica, koji je svojim odredbama obavezivao na decentralizaciju postojećih ŽTP-a. Na osnovu tog zakona formirano je 29 željezničkih transportnih preduzeća na mreži JŽ, mjesto dotadašnjih 6. Na području Železničkog transportnog preduzeća Sarajevo formirano je 6 željezničkih transportnih preduzeća (Sarajevo, Doboj, Tuzla, Banja Luka, Mostar, i Travnik), a istovremeno su formirane i zajednice željezničkih preduzeća u Sarajevu, Ljubljani, Zagrebu, Beogradu i Skopju. Granice novoformiranih željezničkih transportnih preduzeća nisu bile uvijek postavljene na zaokruženoj saobraćajno-tehnološkoj cjelini, nego se ponegdje išlo na političke granice republika. Ovakva organizacija, sa stanovišta proširivanja i jačanja radničke samouprave, imala bi svog rezona da se sa atomiziranim ŽTP-a radnička samouprava proširila na niže ekonomske jedinice, do čega, na žalost, nije došlo.

U svojoj samostalnosti željeznička transportna preduzeća su jedino ograničena obavezom koja proističe iz JAVNOSTI SAOBRAĆAJA, tehničkim jedinstvom,

redom vožnje, jedinstvenim tarifama i obavezom zajedničkog korišćenja teretnih kola s pravom raspolažanja svojim obračunskim parkom.

Pored početnih slabosti, koje zakonito prate svaku novu organizaciju, pojavile su se još i neke druge, čiji su uzroci različiti, pa prema tome različiti i pristupi njihovom otklanjanju. Ovdje se prvenstveno radi o slabostima subjektivne prirode kao što su: shvatanje željezničkih transportnih preduzeća da ona na svojim teritorijama isključivo vrše vuču vozova, ili da se vrši zajednička vuča uz izravnjanje, mada je nužno da svako rješenje treba da garantuje širok domen korišćenja savremenih transportnih sredstava bez tehnoloških i ekonomskih prepreka. To je neminovan zahtjev racionalne organizacije tehnološkog procesa i uslov savremene organizacije prevoza na željeznici. Čak je bilo pojava da se traži izravnjanje rada vozopravnog osoblja između ŽTP-a, a pogotovo između zajednica željezničkih preduzeća. Pored ovih slabosti ima i takvih koje su, u stvari, rezultat nesprovodenja zakona u život, jer nije sprovedena unutrašnja raspodjela tako da svaka sekcija učestvuje u čistom prihodu prema svom doprinosu za njegovo ostvarenje.

Dakle, slabosti tako postavljene organizacije ukazuju: da je nužno da organizaciona struktura svojom veličinom obezbjedi najmanju ekonomsku i tehnološku dezintegraciju uz očuvanje punje samostalnosti ŽTP-a, pri čemu treba dati solidniju materijalnu osnovu radničkoj samoupravi. Očigledno da su sa novom organizacijom znatno porasli troškovi režije uprava i pogona. Nastala je nepotrebna dislokacija vučnih sredstava uz vrlo visoke troškove. Došlo je do izgradnje novih upravnih zgrada, nabavke namještaja, druge razne opreme, što je sve poskupljivalo organizaciju u cjelini. Očekivanja u cijelosti nišu ispunjena. Preglašena je težnja za tehničkom, tehnološkom i ekonomskom dezintegracijom. Često su dominirali »svojki« interesi koji su potiskivali interes mreže kao cjeline. Vremenska neujednačenost putničkih i robnih tokova nije snošljiva kod usitnjениh željezničkih transportnih preduzeća, jer su oscilacije velike. Interesi boljeg korišćenja voznih sredstava nisu u skladu sa atomizacijom preduzeća. Očigledno je da je potrebna optimalna veličina ŽTP-a na djelu mreže koji predstavlja područje jakih utovara i istovara. Dakle, potrebna su takva strujanja robnih i putničkih tokova koja obezbeđuju sigurnu materijalnu osnovu za samostalno poslovanje i

radničko samoupravljanje. Isto je tako poznato da mnoge spojne stanice između usitnjениh željezničkih transportnih preduzeća predstavljaju barijeru u brzom odvijanju procesa prevoza. Pa i pored svih ovih nedostataka u dezintegriranim preduzećima, radnička samouprava se i ovdje afirmisala značajnim uspjesima u svome djelovanju, mada se nije dovoljno osjetila u sekcijama i organizacionim jedinicama, što je bio krupan nedostatak ove, a i ranijih organizacija. Već je rečeno da je zbog sporova između pojedinih usitnjениh željezničkih transportnih preduzeća o korišćenju vučnih sredstava i teretnih kola dolazilo do tehnoloških i ekonomskih apsurda koji su se srećom ipak brzo susbjali. Međutim, uslijed raznih negativnih pojava i prvenstveno zbog reagovanja javnosti na ekscese u prevozu 1962. godine je formirana komisija SIV-a sa potkomisijama u kojima su se nalazili stručnjaci željeznice. Zadatak je bio da se studiozno sagleda odraz nove organizacije na korišćenje transportnih sredstava i da se uopšte sagleda postojeće stanje u radu željeznice. Potkomisije su poslije dvomjesečnog rada uspješno obavile ovaj zadatak. One su sagledale dobre i loše strane organizacije i dale prijedlog da nema pravog rješenja bez hitne integracije željezničkih transportnih preduzeća i da treba da se formiraju krupna ŽTP-a, na velikim ekonomskim cjelinama. Međutim, Generalna direkcija jugoslovenskih željeznica, sa Sekretarijatom za saobraćaj SIV-a, čutke je prešla preko ovih predloga i do integracije je došlo tek početkom 1966. godine. Uslijed sve veće primjene savremene tehnike na našim željeznicama, ovo je značilo gubitak dragocjenog vremena.

Rečeno je da je radnička samouprava i u ovim uslovima imala istaknuto mjesto u borbi za povećanje obima prevoza, za kvalitet rada, pa je kao rezultat takvih akcija u 1965. godini postignut maksimalan rad u posljeratnom periodu prevoza na našim željeznicama. Ovo samo potvrđuje da se u svakom organizacionom obliku i svakoj organizacionoj strukturi radnička samo-

## Photogalerija by kondukt

uprava može uspješno razvijati ako se organizuje čvrsto po širini i dubini, i ako dobije odgovarajuću materijalnu osnovu.

I Zakonom o organizaciji Jugoslovenskih željeznica se takođe tretira javnost prevoza putnika i robe. Predviđeno je da u slučaju malog broja ŽTP-a na pojedinom regionu može da izostane formiranje zajednice željezničkih preduzeća. Karakteristično je da je u Zajednici Jugoslovenskih željeznica i zajednicama željezničkih preduzeća obrazovana društvena samouprava, u koju je morala ući najviše jedna trećina predstavnika koje delegira Savezno izvršno vijeće, dok je radnička samouprava ostavljena na nivou željezničkih transportnih preduzeća i njihovih sekcija. Zajednicom Jugoslovenskih željeznica upravlja Skupština, Upravni odbor i Generalni direktor. Zajednicama željezničkih preduzeća upravljuju upravni odbori i direktori. Za željezničku transportnu preduzeća je obavezno formiranje sekcija za saobraćajno transportnu djelatnost, sekcija za održavanje pruga, sekcija za vuču i održavanje voznih sredstava. Sekcija za veze se formira samo u onim ŽTP-ima u kojima za to postoje uslovi.

Vrlo važna odredba člana 4 Zakona o organizaciji JŽ glasi: »Saveznim društvenim planom ili odlukom Savezne narodne skupštine usklađuje se nivo željezničkih tarifa sa kretanjima u privredi i uslovima poslovanja i potrebama razvoja željezničkih transportnih preduzeća.« Međutim, nije se uvek postupalo po ovome članu. A to je bilo od bitnog interesa za željezničku organizaciju. Neizvršavanjem ove odredbe Zakona dolazilo je

*Prvi Upravni odbor ŽTP-a Sarajevo iz 1954. godine*



do usporavanja u ostvarivanju zadataka užeg i šireg programa modernizacije, koji je bio fiksiran još 1963. godine, a 1964. godine je potpisani ugovor sa Međunarodnom bankom za razvoj o učešću u finansiranju modernizacije magistralnih pravaca.

Početkom 1965. godine otpočeo je rad na novim principima sistema privredivanja na Jugoslovenskim željeznicama, u duhu zahtjeva privredne i društvene reforme. Usvojen je princip po kome se odriće JAVNOST željezničkog saobraćaja, i preduzete su mјere da se pređe na sistem privredivanja kakav je usvojen i u ostalim privrednim granama. Dakle, svako ŽTP živi od ostvarivanja prihoda na svome području, znači, od lokalnog, međusobnog i međunarodnog prevoza, uključujući tu i pravo na sopstvene troškove završno-početnih operacija.

Proklamovana načela privredne i društvene reforme bila su konkretizovana u slijedećim mjerama koje je trebalo ostvariti: da se u primarnoj raspodjeli cijene prevoznih usluga povećaju za 32% u odnosu na nivo cijena iz 1964. godine, da se stopa akumulacije poveća na 5%, stopa fondova na 3,2% i raspodjela novostvorene vrijednosti (neto-produkta) u odnosu 36% za društvene fondove, a 64% za preduzeće; da se u sekundarnoj raspodjeli zadrži sistem finansiranja saobraćajnica iz društvenih fondova bez obaveze vraćanja, a da se kamata na poslovni fond sredstava željeznice zadrži na stopi iz perioda reforme; da su carinske stope za opremu finansiranja na nivou koji omogućuje modernizaciju saobraćajnih usluga i da se zbog posebnog položaja i sporijeg prilagođavanja novonastalim uslovima ŽTP-u Skopje i Titograd nadoknađuje razlika između njihove kalkulativne cijene prevoza i određenog nivoa prosječne cijene prevoza do 1970. godine.

## Photogalerija by konduktor

## Photogalerija by konduktor



Sa sjednice Radničkog savjeta 28. VI 1954. godine

Na osnovu ovakvih postavki sve su zajednice željezničkih preduzeća dale predlog nivoa cijena svojih usluga Saveznom zavodu za cijene. Predlog Zajednice ŽP Sarajevo nije usvojen i pored toga što smo eksplorativali 1.500 km uzanih pruga, sa drastično visokim eksploatacionim troškovima. Ocenjeni smo sa nižim cijenama usluga od preduzeća koja nemaju uopšte uzanih pruga i čiji je tehnički nivo saobraćajnica bio znatno viši. Ovim je područje Zajednice ŽP Sarajevo bilo oštećeno za blizu 10 milijardi dinara, zbog čega smo podigli tužbu, ali bez rezultata, mada smo po svim kriterijumima mogli biti podvedeni pod kriterijume koji su usvojeni za ŽTP Skopje i Titograd ili priznati našu predloženu cijenu usluga.

Usvajanjem novog sistema privredivanja došlo je do integracije željezničkih transportnih preduzeća na čitavoj željezničkoj mreži. U SR Bosni i Hercegovini, umjesto šest ŽTP-a, formirano je jedno željezničko transportno preduzeće sa sjedištem u Sarajevu.

Početkom 1966. godine izvršena je preklasifikacija četiri vrste roba, pri čemu su sva ŽTP-a izgubila oko 5 milijardi dinara godišnje. Od ove sume otpalo je na ŽTP Sarajevo oko 2,5 milijardi dinara godišnje, jer se radi o robama masovnog prevoza kakvih je bilo najviše na području ŽTP-a Sarajevo. Ove i druge okolnosti prouzrokovale su ŽTP-u Sarajevo u 1966., 1967., 1968. i 1969. godine znatne gubitke.

Samoupravni organi našeg preduzeća su, međutim, i u takvim uslovima, zajedno sa rukovodnim organima i svim radnicima preduzeća, našli snage da preduzmu sve moguće mjere za saniranje stanja. Tako je ukinut

saobraćaj na 424 km uzanih nerentabilnih pruga, preduzete su izvanredne mjere štednje, smanjen je broj osoblja i izvršena znatna intenzifikacija rada uz stalni napor za podizanje nivoa tehnike. Takve su mjere do nijele vrlo povoljne rezultate rada i preduzeće je 1970. i 1971. godinu završilo bez gubitaka, ali nosi teške posljedice zbog nepokrivenih gubitaka iz proteklog perioda. Isto tako, samoupravni organi ŽTP-a Sarajevo sa svojim odlukama ubrzali elektrifikaciju magistralnog pravca Ploče—Vrpolje, izvršili dizelaciju vuče na priključnim prugama, a takođe se radi na osiguranju stanica na svim prugama normalog kolosijeka. To su sve grandiozni uspjesi, realizovani zahvaljujući vanrednim finansijskim naprezanjima preduzeća. Isto tako, radi se na dizelaciji i uvođenju motorne vuče na preostalom dijelu uzane mreže, čiju će dalju sudbinu rješavati organi radničke samouprave u saradnji sa društveno-političkim organima i organizacijama. Realizujući Ustavne amandmane SFRJ XXI i XXII i Republike SR BiH XIX i XX, samoupravni organi ŽTP-a Sarajevo su sproveli društveno dogovaranje i potpisali samopravne sporazume u sopstvenoj organizaciji. Isto tako, organi radničke samouprave su znatno izmjenili strukturu kadrova, mada na tom planu treba još mnogo uraditi.

— U ovom periodu dato je za stanove i društveni standard 18 milijardi st. dinara, više nego u ranijih 10 godina.

Treba napomenuti da je Prva konferencija samoupravljača željezničara, održana 20. i 21. februara 1969. godine u Ljubljani, u svojoj rezoluciji pored mnogih drugih zadataka naložila da se unutar željezničkih

---

transportnih preduzeća moraju formirati i organizaciono učvrstiti RADNE JEDINICE KAO OSNOVNI OBLIK SAMOUPRAVNE STRUKTURE, u kojoj se neposredno ostvaruje samoupravljanje radnika, a međusobni odnosi uspostavljaju kao odnosi fazne proizvodnje. Organi samoupravljanja ŽTP-a Sarajevo i dosada su na ovome radili. Tako je postignut značajan napredak u internoj raspodjeli u radnim jedinicama, ali predstoje dalji napori za proširenje interne raspodjele do organizacionih jedinica i pojedinaca.

Mada je opštepoznato da su željeznice bitan dio savremenog saobraćajnog sistema i da su one tehnički instrument u službi ostale privrede, ipak se osjeća da društvo u politici priyrednog razvoja koristi željeznicu kao svoj ekonomski instrument. To dovodi do prelivanja sa željeznice na ostalu privredu — korisnike njenih usluga. Ovo treba ubuduće bezuslovno spriječiti i slobodom formiranja cijena za svoje usluge omogućiti željeznici da normalno posluje i živi. Jedino tako se obezbeđuje potrebna materijalna baza radničkoj samoupravi, uz dovođenje u jednak položaj svih saobraćajnih grana (održavanje infrastrukture).

U organizaciji željezničkih transportnih preguzeća ponekad je radnička samouprava u sjeni tehnokratske vlasti. Takođe ima slučajeva zabluda pojedinaca da sa njima počinje i završava progres na željeznicama, pa se često bahato ponašaju. Sve su to propratne slabosti, koje se vremenom iskorjenjuju. Moramo težiti ka tome da organizacija živi i djeluje sa manje stepenica i da se birokratsko-tehnokratska žarišta gase. Osnovni je zadatak trenutka i vremena da radnici u svim bitnim odlukama, od raspodjele do odlučivanja o razvoju i trošenju svih sredstava preduzeća, imaju svoj neprikosnoveni uticaj. Radnička samouprava je veoma snažna i ona savladava sve negativne pojave i prepreke.

Iz ovoga kratkog osvrta može se sagledati od kakvog je značaja rad i razvoj radničke samouprave u životu i radu željezničke organizacije. Ona je zaista neodoljiva od svih akcija i uspjeha u radu preduzeća. Ona je utkana u sve pore života i rada. Garancija je društvene i ekonomске, kao i političke stabilnosti naše zemlje.

---

## Photogalerija by kondukter

---

## Modernizacija željeznice u Bosni i Hercegovini

### Photogalerija by konduktér

Modernizacija željeznice u Bosni i Hercegovini otpočela je poslije završetka perioda obnove pruga i objekata. Taj period je trajao do 1955. godine, kada je bila završena obnova svih objekata srušenih u toku rata i provizorno obnovljenih neposredno poslije rata. U tom istom periodu vršeno je tehničko dograđivanje na novoizgrađenim prugama normalnog kolosijeka Brčko—Banovići, Šamac—Sarajevo, Dobojski—Grapska, Dobojski—Tuzla i Podlugovi—Vareš.

Radovi na obnovi i dovršavanju pruga normalnog kolosijeka, koje su građene veoma brzo i odmah predavane u saobraćaj kao šinska veza, angažovali su sva sredstva i sve kadrove preduzeća. U tom periodu su svi naporibili usmjereni na izvršenje planskih zadataka u prevozu, s tim što zbog radova na dovršenju pruga obim prevoza nije opadao, već je, naprotiv, znatno rastao.

Od 1955. godine Željezničko transportno preduzeće Sarajevo otpočinje izradu niza studija koje treba da daju odgovor o daljem razvoju preduzeća, njegovoj modernizaciji i izgradnji novih kapaciteta. Studije su se radile u preduzeću, u Generalnoj direkciji JŽ — Odeljenju za studije i projektovanje i u institucijama Savezne i Republičke vlade.

#### Prva faza modernizacije

U periodu od 1955. do 1960. god. na osnovu izvršenih studija izgrađena je investiciono-tehnička dokumentacija za sledeće značajne objekte:

- normalizacija pruge Sarajevo—Ploče
- telekomanda saobraćaja na pruzi Dobojski—Zenica
- proširenje i rekonstrukcija čvora Bosanski Novi
- lokoteretna stanica Sarajevo
- kapitalni remont gornjeg stroja pruge Bosanski Novi—Knin i Banja Luka—Bosanski Novi.

Normalizacija pruge Sarajevo—Ploče otpočela je 1957. godine s tim što je intenzitet radova bio ograničen zbog skušenih finansijskih sredstava. Radovi su bili obavljani jedino na dionici Bradina—Konjic, što je istovremeno bila i najteža dionica za građenje.

Telekomanda saobraćaja na potezu Dobojski—Zenica otpočela je da se gradi 1956., s tim što je do kraja 1960. bila završena na dionici Dobojski—Žepče. Radovi na projektovanju i izgradnji telekomande predstavljali su

prvi zahvat te vrste na JŽ i istovremeno prvu školu za formiranje kadrova signalno-sigurnosne tehnike i saobraćaja za realizovanje kompleksne modernizacije.

Opremu za telekomandu — daljinsko upravljanje saobraćajem, isporučila je švedska firma Erikson, a montažu su vršili stručnjaci željeznice i jugoslovenskih specijalizovanih preduzeća. Telekomanda je u znatnoj mjeri olakšala organizovanje saobraćaja na najopterećenijoj dionici pruge Doboј—Zenica i istovremeno znatno povećala bezbjednost saobraćaja.

Čvor Besanski Novi sa svojim kapacitetima nije omogućavao normalan prihvat saobraćaja sa Unske pruge i sa pruge Doboј—Bosanski Novi. Izrađena je dokumentacija, koja je predviđala znatno povećanje kolosječnih kapaciteta time što je predviđena izgradnja posebne putničke stanice, prijemno-ranžirne grupe, depoa za dizel-lokomotive, triangle prema mostu preko r. Sane sa strane Banje Luke i obnovu mosta preko r. Sane. U periodu do 1960. godine izvršena je obnova mosta preko r. Sane i izgrađena triangla. Ostali radovi su djelomično otpočeti, a od 1960. obustavljeni.

Rastuće potrebe grada Sarajeva zahtijevale su izgradnju lokoteretne stanice Sarajevo. Izrađena je dokumentacija, izvršeno njen uklapanje u urbanistički plan grada i definisane dimenzije i funkcije. Lokoteretna stanica je završena 1960. god. i predata saobraćaju. Po svom rješenju, sa magacinima, pretovarnim prostorima i kolosječnim vezama i kapacitetima, stanica predstavlja veoma uspješno i funkcionalno rješenje, koje je i danas moderno i podobno za adaptaciju novim tehnikama za manipulaciju sa robama.

Kapitalni remont pruge Banja Luka—Bosanski Novi i Bosanski Novi—Knin predstavlja početak stručnog i modernog održavanja i obnove gornjeg stroja pruge. ZTP Sarajevo utvrđuje cikluse obnove i na pomenu-tim prugama, kao najstarijim, a i najopterećenijim u tom periodu, otpočinje radove. Primjenjuje se moderna tehnika za remont, mehanizacija koja je u tom periodu predstavljala posljednju riječ tehnike. Preduzeće formira posebnu organizaciju za velike opravke pruga i u potpunosti je oprema mehanizacijom. Remont pruge Banja Luka—Bosanski Novi—Knin završen je 1960. godine.

Sa 1960. godinom završava se prvi period modernizacije kapaciteta preduzeća, a istovremeno stvaraju se uslovi za brži i intenzivniji rad na daljoj modernizaciji, jer su obučeni kadrovi, stvorene specijalizovane organizacije, završene studije. Stvoreni su i povoljniji ekonomski uslovi za dalju modernizaciju i razvoj.

## Druga faza modernizacije

Formiranjem šest željezničkih transportnih preduzeća u Bosni i Hercegovini, kao i formiranjem Zajednice željezničkih transportnih preduzeća u Sarajevu, početkom 1960. god. otpočinje drugi period modernizacije. U tom periodu se radi na slijedećim značajnim objektima:

- normalizacija pruge Sarajevo—Ploče
- modernizacija pruge Vrpolje—Sarajevo
- kapitalni remont pruge Vrpolje—Sarajevo
- rekonstrukcija staničnih kapaciteta Tuzlanskog bazena
- izgradnja mosta preko r. Save u Brčkom
- izgradnja telekomunikacija na trouglu Beograd—Sarajevo—Zagreb i bolje uključivanje željezničke automatske telefonije ŽTP-a u mrežu JŽ.

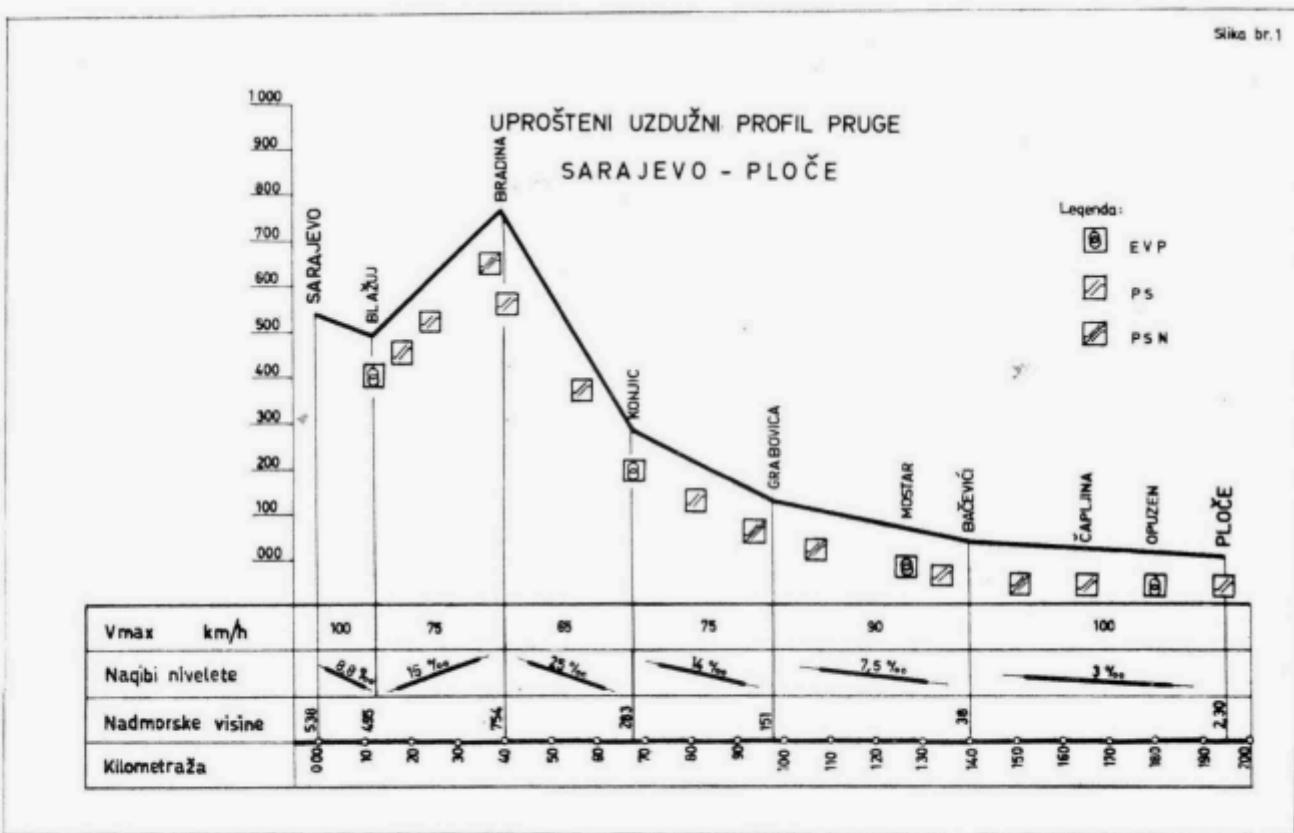
Normalizacija, odnosa izgradnja pruge normalnog kolosijeka Sarajevo—Ploče, otpočinje intenzivnije 1961. godine, a 1964. radovi na cijeloj trasi, dugoj 193,6 km. Pruga Sarajevo—Ploče je brdska pruga, sa većim brojem tunela i vještačkih objekata. Građena je kao pruga I reda za 20-tonski osovinski pritisak, elektrificirana i sa daljinskim upravljanjem saobraćajem. Osnovni pokazatelji o pruzi su:

dužina		193,6 km
tunela	broj 106	dužina 36,6 km
mostova većih	broj 71	dužina 3,7 km
zemljani, betonski i tunelski radovi		8,022.000 m <sup>3</sup>
koštanje grad. radova		894,5 miliona dinara
stanica		27

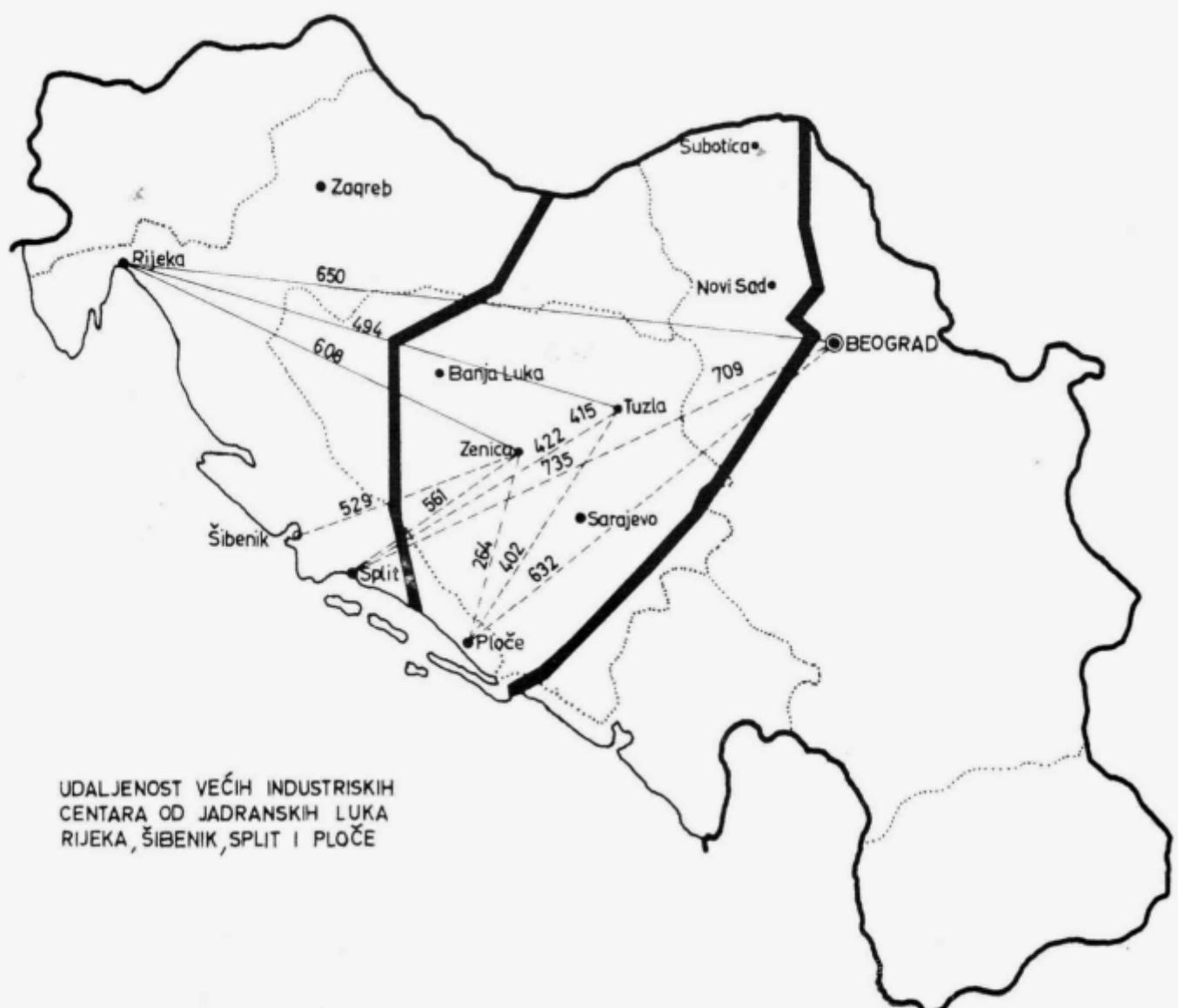
Pruga Sarajevo—Ploče praktično se gradila u tri etape, i to:

- izgradnja svih građevinskih kapaciteta na pruzi i u stanicama, sa manjim brojem kolosijeka i privremenim osiguranjem, i dizel-vučom;
- elektrifikacija pruge i izgradnja elektrorelejnog osiguranja stanica;
- daljinsko upravljanje saobraćajem, automatski pružni blok i kompletiranje stanica kolosijecima (Grad, Ovčari, Rajlovac, Mostar Teretna i Ploče).

Kapacitet pruge Sarajevo—Ploče ovisi o stepenu dovršenosti pojedinih faza i kreće se od 9,8 do 17,3 miliona brtkm. Izgradnjom pruge normalnog kolosijeka skraćuju se obilazni putevi roba iz jadranskih luka za Srednjebosanski bazen za 270 km, što dovodi do znatnog sniženja troškova. Opravdanost izgradnje pruge Sarajevo—Ploče ocjenjivala je i Medunarodna banka za obnovu i razvoj iz Washingtona, i učestvovala je u finansiraju izgradnje kreditom od 35 miliona dolara.



GRAVITACIONO PODRUČJE PRUGE NORMALNOG KOLOSJEKA  
SARAJEVO - PLOČE



Pruga Sarajevo—Ploče puštena je u saobraćaj u novembru 1966. god. i to sa dizel-vučom i stepenom dovršenosti I faze.

U toku 1963. godine izrađen je program modernizacije pruge Vrpolje—Sarajevo, tako što bi se pruga elektrificirala, izvršilo savremeno osiguranje svih stanica, kablirale sve telekomunikacione veze, izgradila ranžirna stanica u Doboju i depo za elektrolokotive u Rajlovcu. U finansiranju programa modernizacije pruge Vrpolje—Sarajevo, koja je sastavni dio modernizacije magistralnih pruga JŽ, učestvuje i Međunarodna banka za obnovu i razvoj.

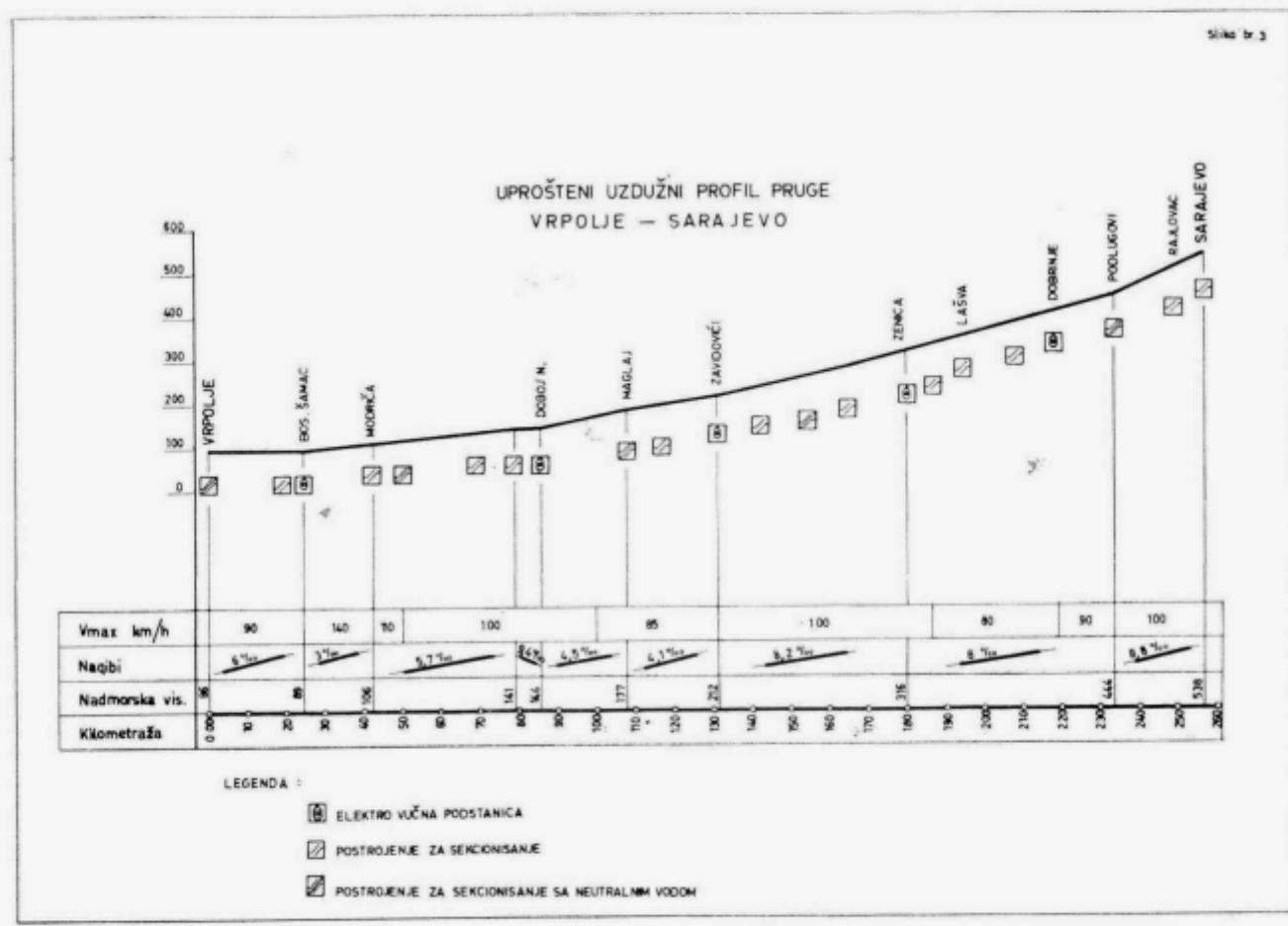
Radovi na modernizaciji otpočeli su 1964. god. izgradnjom ranžirne stanice Dobojski i depoa Rajlovac. Do 1966. završen je depo Rajlovac, manji dio građevinskih radova u čvoru Dobojski, telekomanda u cijelini od Doboja do Zenice i obavljene su međunarodne licitacije za opremu i postrojenja elektrifikacije i signalno-si-

gurnosnih i telekomunikacionih postrojenja. U istom periodu završena je osnovna investiciono-tehnička dokumentacija za modernizaciju cijele pruge. Pruga Vrpolje—Sarajevo duga je 256,9 km i ima 35 stanica.

U periodu od 1964. do 1966. godine na modernizaciji je realizovano samo 10% vrijednosti programa.

Kapitalni remont pruge Vrpolje—Sarajevo je osnovni preduslov modernizacije. Od 1960. do 1966. god. remont je vršen na dijelu dionice Zenica—Sarajevo i Dobojski—Zenica. U tom periodu remont je izvršen na 140 km trase pruge. Paralelno sa remontom vršena je rekonstrukcija stanica i dijelova otvorene pruge na kojima su postojali radijusi od 250 odnosno 300 m. Rekonstrukcijama su stvorenvi uslovi za:

- povećanje osovinskog pritiska na 20 t
- povećanje brzina na 100 km na dionici Vrpolje—Dobojski i 90 km na dionici Dobojski—Rajlovac





Gazela na pruzi "Sarajevo—Ploče

— povećanje korisne dužine na 130 osovina na dijoni Vrpolje—Doboj i 120 osovina Čajnič—Rajlovac.

U tuzlanskom rudarskom bazenu pristupljeno je povećanju staničnih kapaciteta u stanicama Kreka, Mramor, Banovići, Lukavac, Bosanska Poljana i Brčko. Rekonstrukcije stanica su omogućile povećanje rada, što je diktirala u to vrijeme povećana potrošnja uglja. Paralelno sa povećanjem kapaciteta u stanicama, pristupilo se savremenom osiguranju stanice Bosanska Poljana.

S obzirom na značajan rad tuzlanskog bazena, izrađena je kompleksna studija o razvoju i prilagodavanju željezničkih kapaciteta razvoju privrede i industrije tog bazena. Ta studija je služila i služi kao podloga za izgradnju novih industrijskih kapaciteta u tuzlanskom bazenu.

Izgradnja mosta preko r. Save kod Brčkog predstavljala je poboljšavanje uslova rada na pruzi Bosanska Poljana—Vinkovci, jer je stari most organizavao puno korištenje opterećenja kola i upotrebu težih i jačih lokomotiva. Izgradnja je otpočela 1964. godine i do 1966. su izvršeni pripremni radovi i otpočeli radovi na donjem stroju mosta.

Radi poboljšavanja veza između Beograda, Zagreba, Titograda i Sarajeva, izrađeni su projekti i sagrađeni objekti na Vlašiću, Bjelašnici i Veležu. Do 1966. godine kompletno su izrađena i aktivirana postrojenja za UKV veze između Zagreba, Beograda i Sarajeva. Time su stvorenii uslovi za brže, efikasnije i kvalitetnije poslovanje u cjelini.

## Photogalerija by kondukt

U periodu od 1960. do 1966. godine učinjen je značajan napor na modernizaciji sredstava, odnosno težište akcije bilo je na dovršenju izgradnje pruge Sarajevo—Ploče. U istom periodu poslovalo je šest manjih ŽTP-a na mreži železnice BiH, koja su činila zнатне napore na modernizaciji većeg broja objekata i rada bitnih za poslovanje svakog od njih.

### Treća faza modernizacije

Formiranjem ŽTP-a Sarajevo, integracijom šest željezničkih transportnih preduzeća, otpočinje treći period modernizacije, u kojem se radi na slijedećim značajnim zahvatima:

- elektrifikacija pruge Sarajevo—Ploče
- modernizacija pruge Vrpolje—Sarajevo
- kapitalni remont pruge Vrpolje—Sarajevo i Doboj—Banja Luka
- nabavka električnih i dizel-lokomotiva
- nabavka kolskog parka
- stvaranje auto-saobraćaja i otvaranje konteinerskih terminala
- dovršenje radova u luci Ploče i njeno osposobljenje za prihvatanje tečnih tereta.

Elektrifikacija pruge Sarajevo—Ploče završena je u maju 1969, paralelno sa dovršenjem elektrorelejnog osiguranja stanica. U periodu od 1969. do 1972. godine rađeno je na daljinskom upravljanju saobraćajem i

daljinskom upravljanju elektrovoćnim podstanicama. Daljinsko upravljanje energetskim postrojenjima za napajanje kontaktne mreže aktivirano je krajem 1971., a krajem 1972. godine biće završeno daljinsko upravljanje saobraćajem. Zgrada centra za daljinsko upravljanje sagrađena je u Rajlovcu 1969. godine.

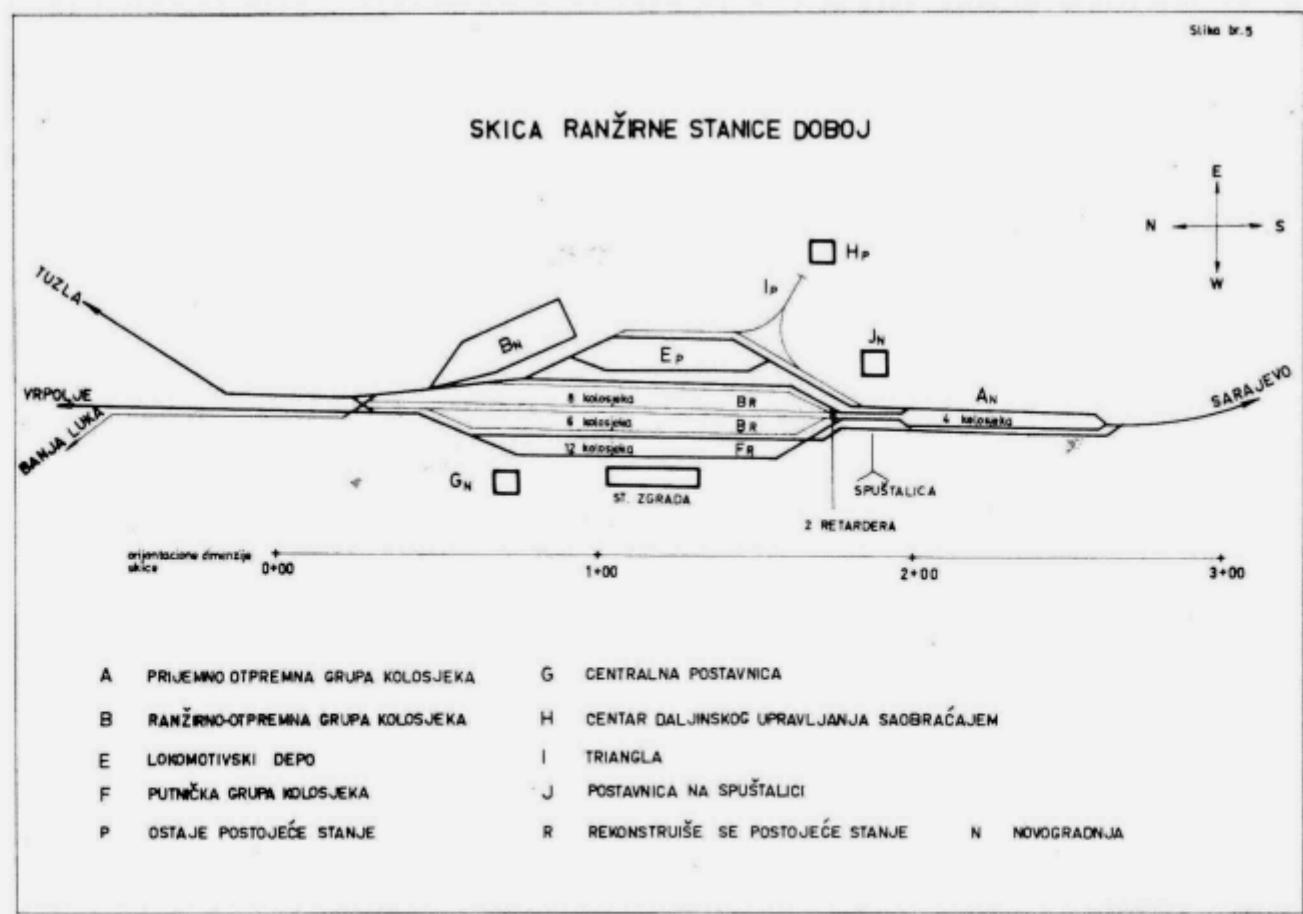
Koštanje elektrifikacije i savremenih SS i TT uređaja koji su aktivirani odnosno koji će biti aktivirani u neposrednoj budućnosti, prije kraja 1972, iznosi 254,9 miliona dinara. Ukupno koštanje pruge Sarajevo—Ploče, sa ovim radovima, je 1.149,4 miliona din.

Modernizacija pruge Vrpolje—Sarajevo intenzivno je otpočela u 1969. godini izgradnjom stabilnih postrojenja za elektrifikaciju. Kompletna elektrifikacija završena je u julu 1971. godine i predata saobraćaju. Istovremeno je izvršeno kabliranje svih veza i adaptacija telekomande Doboj—Zenica na uslove električ-

ne vuče. Osiguranje stanica sa elektrorelejnim uređajima je izvršeno u 28 stanica, od postojećih 35. Daljinsko upravljanje energetskim postrojenjima kontaktne mreže je u završnoj fazi i uključeno je na Centar za daljinsko upravljanje u Rajlovcu. Gradevinski radovi u čvoru Doboj su uglavnom završeni, izgrađena je prijemna grupa, dve postavnice i dva retardera. Krajem 1972. godine ranžirna stanica Doboj biće aktivirana. Završeni radovi modernizacije pruge Vrpolje—Ploče biće gotovi u toku 1973. godine.

Cjelokupno koštanje modernizacije pruge Vrpolje—Sarajevo je, prema cijenama iz decembra 1972. godine, 398,8 miliona dinara, od čega je krajem maja 1972. realizovano približno 320 miliona dinara.

Elektrifikacijom pruge Vrpolje—Sarajevo povećava se prevozna moć pruge. Porast prevozne moći pruge prikazan je tabelarno, s tim što je data prevozna moć po dionicama i po stanju iz 1963. godine.



zatim polovično rješenje sa električnom vučom i nezavršenim osiguranjem (juli 1971) i stanje prema proračunu iz programa po završetku svih radova.

U milionima bruto-tona

Dionice pruge	Stanje		
	1964.	juli 1971.	juli 1973.
Vrpolje—Doboj	18,2	35,6	49,8
Doboj—Zenica	14,5	30,6	45,5
Zenica—Podlugovo	13,8	29,7	46,4
Podlugovi—Sarajevo	10,9	28,8	45,5

Efekti modernizacije pruge Vrpolje—Sarajevo su mnogostruki: povećava se prevozna moć pruge, kao i sigurnost saobraćaja, omogućava razvoj privrede duž

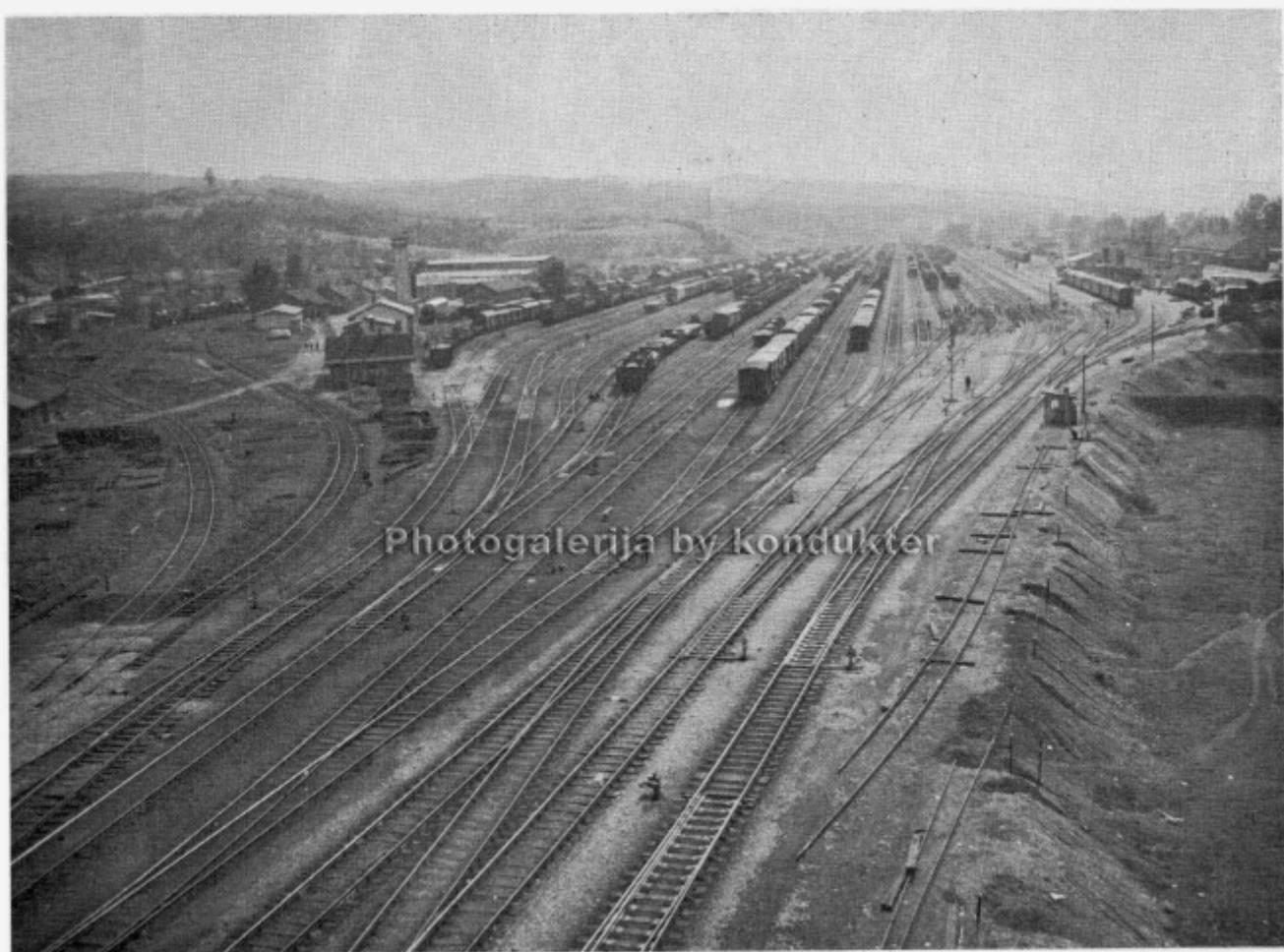
magistrale, snižavaju troškovi poslovanja i poboljšavaju uslovi rada radnika u željezničkom saobraćaju. Kroz direktnе efekte modernizacije, prema cijenama iz 1971, ukupna ulaganja sa lokomotivama su jednaka desetogodišnjim neposrednim efektima modernizacije.

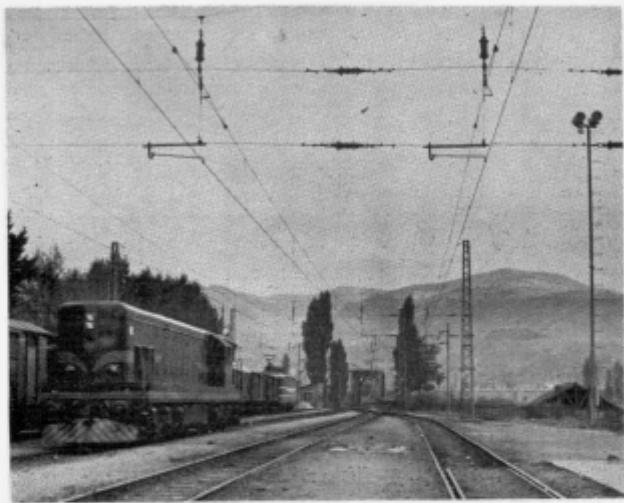
Elektrifikacijom pruge Vrpolje—Sarajevo i Sarajevo—Ploče preduzeće je dobilo snažnu magistralu, dugu 450,5 km što čini 24% mreže, sa najnižim troškovima rada, koja obavlja približno 60% cjelokupnog rada i ostvaruje 65% prihoda preduzeća.

Kapitalni remont na pruzi Vrpolje—Sarajevo u potpunosti je završen krajem 1971. godine a otpočeli su radovi na remontu pruge Doboj—Banja Luka, koji će biti završen krajem 1974. godine.

Ranžirna stanica Doboj

0036





Dizel-lokomotiva u stanici Zenica

Teretni kolski park je obnovljen od 1966. godine sa 1035 kola raznih tipova. Nova teretna kola su 4-osovinska, podesna za velike brzine, sa velikom nosivošću i prilagođena za ugradnju automatskog kvačila.

Železnički auto-saobraćaj formiran je kao element kompletne usluge korisniku željezničkog transporta, po principu »od vrata do vrata«. Do kraja 1971. godine nabavljeno je 190 kamiona i u svim većim centrima formirani su auto-odeljci. Auto-saobraćaj je opremljen odgovarajućim dizalicama i manipulacionom tehnikom za magacine i kontenerske terminalne. Terminali su otvoreni u Sarajevu i Pločama.

OZ 27

## Photogalerija by konduktor

OZ 28

Motorni voz uzanog kolosijeka, u vožnji kod Stambulčića, na pruzi Titovo Užice—Sarajevo

Dok je krajem 1966. godine učešće parne vuče iznosilo preko 80%, a električne uopšte nije bilo, krajem 1971. učešće parne vuče je bilo ispod 20%. Od 1966. do kraja maja 1972. godine nabavljeno je 37 električnih lokomotiva, 140 dizel i dizel-električnih lokomotiva normalnog kolosijeka i uzanog kolosijeka. Ovim nabavkama radikalno je izmijenjena slika vučnog parka i stvorenii uslovi za racionalno organizovanje službe vučnih sredstava u cijelini, kao i poboljšanje efekata rada kroz veće učinke i snižene troškove po jedinici rada.

Nabavka kolskog parka nije u potpunosti pratila kompleksnu modernizaciju u preduzeću zbog skučenih materijalnih mogućnosti preduzeća, proizvođača i banaka. U putničkom saobraćaju izvršena je metalizacija svih putničkih vagona, nabavljena su 182 moderne putničke vagona. Nabavljeno je pet garnitura poslovnih vozova, 12 garnitura motornih vozova uza uzanog kolosijeka i 4 garniture šinobusa.



U cilju zaokruženja tehnološkog procesa u transportu, izvršena je integracija sa lukom Ploče. Opravdanost integracije se ogleda u činjenici da je zajedničkom akcijom željeznice i luke obim rada od 1969. do kraja 1971. godine porastao za 100%, odnosno sa 1,1 milion tona u 1969. rad je porastao na 2,3 miliona tona u 1971. godini. Istovremeno se jedinstvenom komercijalnom politikom radilo na dovršenju osnovnih kapaciteta luke, što treba da omogući i povećanje kapaciteta rada i sniženje troškova poslovanja. U toku 1971. god. u luci je izgrađeno postrojenje za prihvatanje nafte kapaciteta 1,5 miliona tona godišnje.

---

## Photogalerija by konduktér

*Rad sa kontenerom u terminalu Sarajevo*



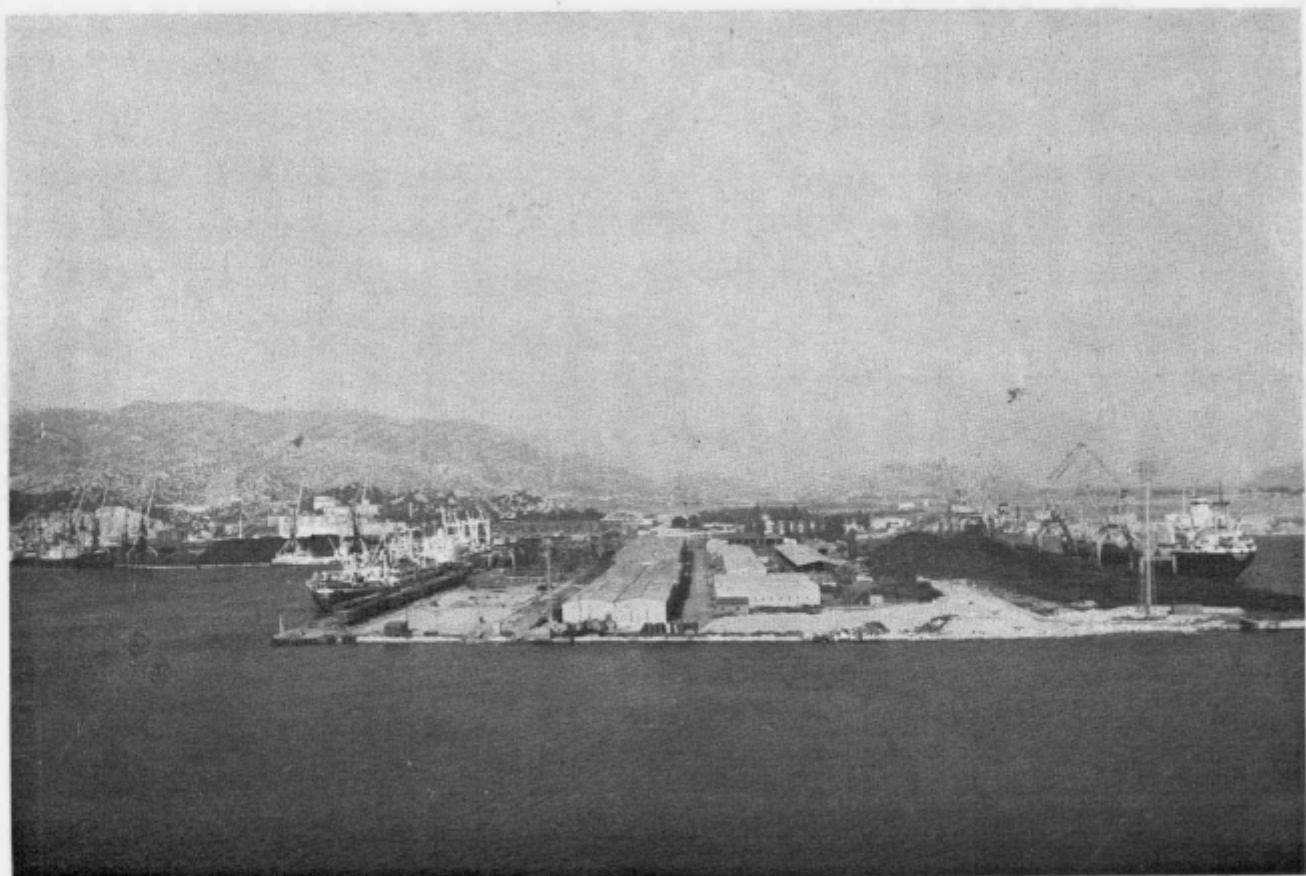
U okviru modernizacije preduzeća, 1966- do kraja 1971. godine izvršen je niz zahvata koji kompletiraju uslugu ZTP-a Sarajevo, kao kompleksne transportne organizacije. Razvijena je komercijalna služba, osnovan turističko-transportni biro, razvijena propagandna služba.

Izgrađen je elektrorачunarski centar preduzeća, obučeni kadrovi i time stvoreni uslovi za dalje usavršavanje kako poslovanja preduzeća, tako i organizacije. Centar treba da postane punkt za brzu informaciju i analizu po svim djelatnostima i faktorima za efikasne, brze i pravodobne akcije rukovođenja i vođenja poslovne politike.

Zahvati i radovi na modernizaciji od 1966. do 1972. godine obavljeni su u skladu sa «Osnovama razvojne politike preduzeća», koje su radene i koncipirane u periodu od 1966. do 1968, a usvojene 1969. godine. Radovi III faze modernizacije praktično se završavaju krajem 1972. godine, jer se time u cijelini završavaju radovi modernizacije magistralne pruge Vrpolje—Sarajevo—Ploče, kao i radovi vezani uz taj program.

## Photogalerija by konduktér

Panorama luke Ploče



## Opšte ocjene izvršene modernizacije

Izvršena modernizacija na mreži ŽTP-a Sarajevo može se grubo prikazati kroz nekoliko osnovnih pokazatelja kapaciteta, rada, broja radnika i prihoda.

	1954.	1966.	1971.
— Dužina pruga u km	2399,2	2228	1.796
— ulazni kolosijek	1587,1	1.021	767
— normalni kolosijek	812,1	1207	1029
— Jačina vučnih sredstava u 000 KS	—	316,5	526,4
— parna	—	256,6	153,5
— dizel	—	59,9	167,6
— električna	—	—	205,3
— Nosivost teretnih kola u 000 t	226	301	313
— Broj sedišta u putn. kolima u 000	32,0	42,4	43,0
— Broj zaposlenih radnika u 000	30,0	30,1	27,2
— Ostvaren prevoz robe u ntkm, u milionima	2010	3893	3741
— Ostvaren prevoz putnika u pkm, u milionima	936	1607	1698
— Ukupan prihod u milionima din.	—	1.191,0	1.517,0

Upoređujući osnovne pokazatelje iz tabele, i to samo za stanje u 1966. i 1971. godini, može se konstatovati da je produktivnost po jednom radniku u odnosu na obim rada, iskazan u rtkm, porasla za 10%, a u odnosu na dohodak po zaposlenom radniku, za 90%. Ekonomičnost poslovanja porasla je za 6%. Iskazani pokazatelji ne mogu se u potpunosti prihvati jer je u pređenom periodu prihod ovisio o nivou tarifa, koje je kontrolisalo društvo, dok su troškovi poslovanja rasli neuporedivo brže. Rad po jednom radniku je povećan za 11%.

Pored pomenutih efekata, kapaciteti ŽTP-a Sarajevo stvaraju u bližoj perspektivi normalne uslove za razvoj industrijskih i rudarskih kapaciteta u Bosni i Hercegovini.

## Photogalerija by konduktér

### Perspektivni razvoj preduzeća

Završene studije o perspektivnom razvoju preduzeća daju osnovne elemente predstojećih nužnih zahvata. Sagledavanja do 1975. godine su jasnije definisana sa tri već usvojena dokumenta:

- Osnove razvojne politike preduzeća do 1975. godine
- Organizacija ŽTP-a Sarajevo
- Proporcije Srednjoročnog plana do 1975. godine.

Prema »Osnovama razvojne politike« modernizacija kapaciteta do 1972. godine na magistralnom pravcu Vrpolje—Ploče privredna je kraju, a istovremeno kod sredstava vuče, kroz izvršene nabavke i ugovore koji su u toku, krajem 1972. biće završena modernizacija, odnosno svu vuču će obavljati dizel i električne lokomotive. Dva osnovna zahvata su privredna kraju, uz istovremeno pripremanje uslova za dalju modernizaciju.

Radi dalje modernizacije kapaciteta izradene su kompleksne studije modernizacije pruge Doboј—Bosanski Novi—Knin, Brčko—Banovići i Doboј—Tuzla.

Studije predviđaju osposobljavanje pruge za 20-tonski osovinski pritisak i njihovo opremanje savremenim signalno-sigurnosnim i telekomunikacionim postrojenjima. Predviđa se izgradnja čvorova: Bosanski Novi, Prijedor i Brčko. U kasnijoj etapi, u skladu sa porastom rada, predviđa se elektrifikacija pruge Doboј—Bosanski Novi—Knin.

Završene su studije o neophodnosti izgradnje drugog kolosijeka na pruzi Doboј—Sarajevo, kao i studije i projekti normalizacije pruge Lašva—Kaonik i Prijedor—Sanski Most. Paralelno sa pomenutim studijama, koje predstavljaju modernizaciju kapaciteta, radi se studija o supstituciji nerentabilnih pruga uz nog kolosijeka sredstvima drumskog saobraćaja.

Utvrđeni su programi nabavke novih teretnih vagona, putničkih kola i posebnih poslovnih vozova.

Usvojeni projekat organizacije ŽTP-a Sarajevo, koja je sprovedena u život početkom 1972, definiše deo zahvata neophodnih za modernu transportnu organizaciju. Predstoji razvoj drumskog saobraćaja, rječnih pristaništa, pomorske i rječne flote, kao i savremenog ugostiteljstva sa mrežom hotela. Razvoj turističke agencije i željezničke špedicije stvara uslove za pružanje kompleksne i kvalitetne usluge, čime

## Photogalerija by konduktér

se zatvara krug efikasnih transportnih sredstava, servisa i savremenog poslovanja.

U periodu do 1975. godine treba da otpočnu slijedeći zahvati i radovi:

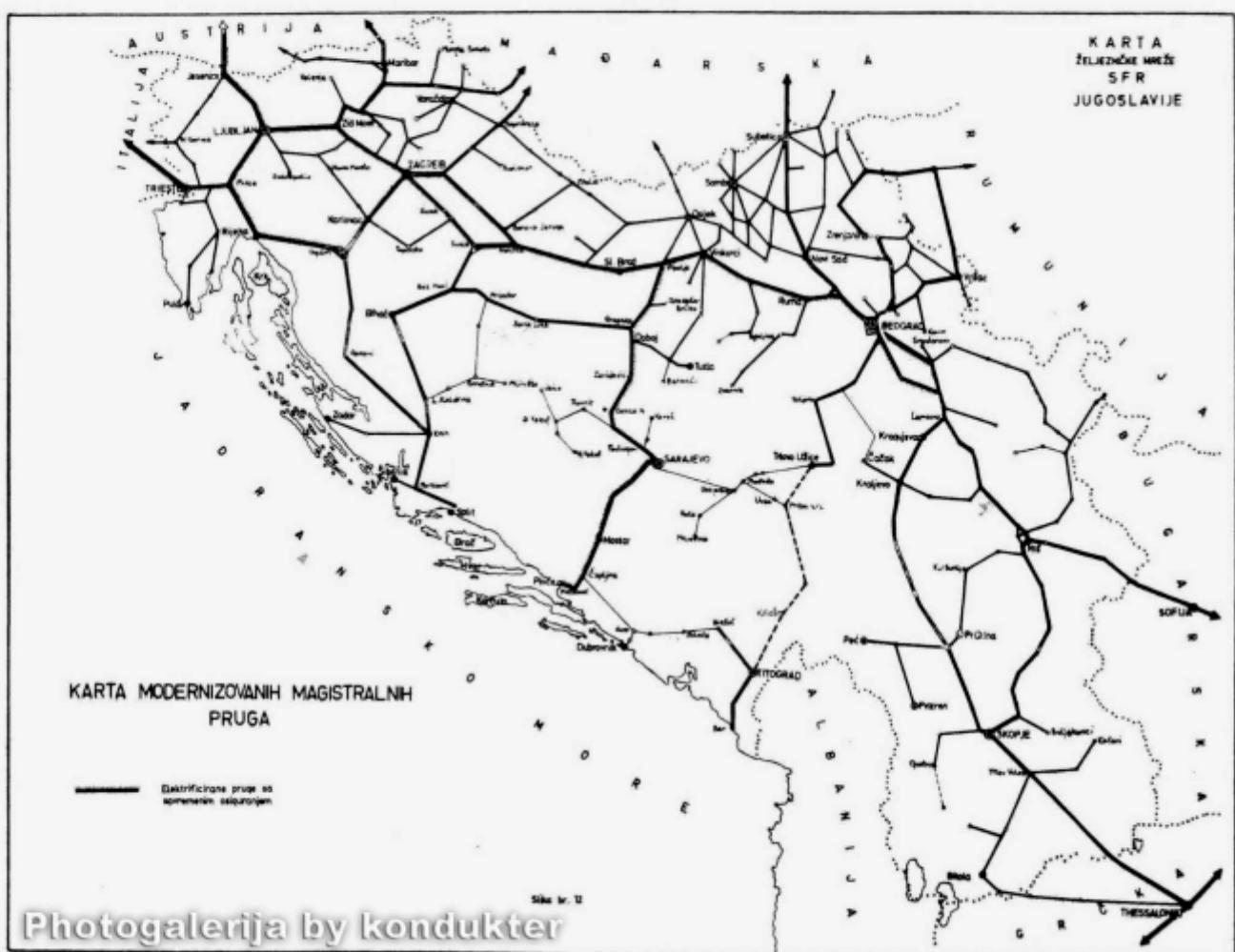
- kapitalni remont na pruzi Dobojski—Banja Luka
- modernizacija pruge Dobojski—Bosanski Novi—Knin
- modernizacija odseka Bosanska Poljana—Tinje
- nabavka 3.000 teretnih vagona
- proširenje kapaciteta luke Ploče

- dogradnja čvora Sarajevo
- izgradnja mreže magacina i terminala
- normalizacija pruge Lašva—Kaonik
- normalizacija pruge Prijedor—Sanski Most.

U skladu sa postavkama »Nacrta srednjoročnog plana do 1975. g.«, u materijalima za plan ZTP-a Sarajevo razradene su studije i o optimalizaciji mreže željezničkih pruga Bosne i Hercegovine. Izrađene su studije o izgradnji slijedećih pruga:

- |                               |                    |
|-------------------------------|--------------------|
| — Sarajevo—Priboj (Jablanica) | — poslije 1975. g. |
| — Tuzla—Zvornik               | — do 1975. g.      |
| — Grapska—Bosanski Brod       | — do 1975. g.      |
| — Banovići—Vareš              | — poslije 1975. g. |
| — Čapljina—Dubrovnik          | — poslije 1975. g. |

Izrađene studije su solidna podloga za kompleksno razmatranje saobraćajne mreže Bosne i Hercegovine,



kao i Jugoslavije. Izgradnja novih pruga predstavlja zahvat društva, pri čemu ŽTP kao specijalizovana transportna organizacija ukazuje na uska grla u transportu i predlaže zahvate koji će spriječiti da kapacitet željeznice bude ograničavajući faktor razvoja privrede Bosne i Hercegovine.

Grubi predračun potrebnih sredstava za modernizaciju kapaciteta, kao i izgradnju novih pruga do 1975. godine, ukazuje da mogućnosti ŽTP-a Sarajevo djelomično obezbjeđuju modernizaciju kapaciteta i da je neophodno za program modernizacije obezbijediti dopunska sredstva, a za izgradnju novih pruga, sredstva društva, uz uslove predviđene za izgradnju infrastrukturnih objekata.

Osnovni pravci razvoja ŽTP-a Sarajevo u predstojećem periodu do 1975, kao i poslije te godine, su u izrastanju u kompleksnu transportnu organizaciju koja će opsluživati područje Bosne i Hercegovine transportnim uslugama.

Prateći razvoj i izgradnju transportnih sredstava u Evropi, potrebe privrede zemlje i primjenjujući savremenije metode poslovanja, preduzeće će stalno uskladivati svoj razvoj potrebama transportnog tržišta.

Interna organizacija preduzeća i u budućnosti će se prilagodavati savremenim sredstvima rada, savremenim metodama poslovanja, razvoju privrede, neophodnosti da se brže povećava reproduktivna sposobnost preduzeća i brže raste standard radnika.

## Photogalerija by konduktér

